
Jaardocument

2021

Stichting Adelante Groep



Jaardocument


2021

Stichting Adelante Groep



Zandbergsweg 11
6432 CC Hoensbroek
Postbus 88
6430 AB Hoensbroek

Telefoon 045 - 528 28 28



INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Bestuursverslag	7
Woord vooraf raad van bestuur	8
Impact COVID-19	9
1.1 Uitgangspunten van de verslaglegging	9
1.2 Adelante in het kort	10
1.2.1 Kernactiviteiten, missie en kernwaarden	10
1.2.2 Juridische structuur	11
1.2.3 Besturingsfilosofie en organisatiestructuur	11
1.2.4 Samenstelling raad van bestuur	14
1.3 Jaarverslag van de Raad van Toezicht	16
1.3.1 Governance	16
1.3.2 Samenstelling en taakverdeling	16
1.3.3 Opleidingsactiviteiten raad van toezicht	18
1.3.4 Onderwerpen besproken in de raad van toezicht	18
1.3.5 Besluiten van de raad van toezicht	20
1.4 Jaarverslag Raad van Bestuur	21
1.4.1 De realisatie van doelen in 2021	21
1.4.2 Financiële ontwikkelingen	24
1.4.3 Financiële instrumenten en risicobeheersing	29
1.4.4 Facilitaire functies	31
1.5 Onderzoek & ontwikkeling	32
1.5.1 Wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en innovatie	32
1.5.2 Opleidingen	35
1.5.3 De Adelante Academie (in- en externe bij- en nascholing)	36
1.6 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	37
1.6.1 Adelante in het netwerk	37
1.6.2 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	38
1.6.3 Kwaliteit & Veiligheid	39
1.6.4 De medische staf	40
1.6.5 Verpleegkundige Adviesraad (VAR)	41
1.6.6 Omgaan met klachten	41
1.6.7 Medezeggenschap van cliënten	42
1.6.8 Medezeggenschap werknemers	42
1.6.9 Gemeenschappelijke medezeggenschapsraad	42
Bijlagen kwantitatieve gegevens	
1. Lijst van begrippen en afkortingen	44

INHOUDSOPGAVE	Pagina
2. Geconsolideerde jaarrekening Stichting Adelante Groep	47
2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2021	48
2.2 Geconsolideerde resultatenrekening over 2021	49
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	50
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	51
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	61
2.6 Overzicht langlopende schulden ultimo 2021	71
2.7 Mutatieoverzicht vaste activa	72
2.7.1 Mutatieoverzicht immateriële vaste activa	72
2.7.2 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	73
2.7.3 Mutatieoverzicht financiële vaste activa	74
2.8 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening per segment over 2021	75
2.8 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2021	76
Bijlage 3: Lijst van afkortingen	85
3. Enkelvoudige jaarrekening Stichting Adelante Groep	89
3.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2021	90
3.2 Enkelvoudige resultatenrekening over 2021	91
3.3 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	92
3.4 Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2021	94
3.5 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders	95
4. Overige gegevens	96
4.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	97
4.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	97
4.3 Nevenvestigingen	97
4.4 Model verantwoordingen zorgbonus 2020 + 2021	97

1

Bestuursverslag

Stichting Adelante Groep



1. BESTUURSVERSLAG

Woord vooraf door de raad van bestuur

Het thema van de kaderbrief 2021 was DOORgaan. We konden destijds bij het schrijven in 2020 niet voorzien hoe treffend dit thema zou blijken te zijn. Behalve de impact van Corona op de bedrijfsvoering van alle divisies werd de divisie Kind & Jeugd (DKJ) op 14 juli 2021 getroffen door enorme wateroverlast bij onze locatie Valkenburg. In allerijl moest tijdens de zomervakantie van 2021 alternatieve huisvesting worden geregeld voor zowel onderwijs als zorg.

Opnieuw bleek dat we als sterke gemeenschap samen goed konden reageren op plotseling veranderde omstandigheden. Een gemeenschappelijk doel, samen werken én onderling vertrouwen bleken in tijden van crisis en grote verandering zonder discussie binnen Adelante aanwezig.

DOORgaan heeft veel betekenissen. Het gaat om het elk dag weer bieden van goede zorg en onderwijs aan al onze cliënten. DOORgaan gaat ook over ontwikkelen en innoveren om onze cliënten ook in de toekomst de best mogelijke zorg én onderwijs te kunnen blijven bieden. DOORgaan kan alleen door de tomeloze inzet van onze medewerkers. Hun passie was nadrukkelijk voelbaar bij de medewerkersbijeenkomsten die in het laatste kwartaal van 2021 zijn gehouden. Daar waren we met elkaar in gesprek over wat in 2022 belangrijk is om inhoud te geven aan onze [Meerjarenkoers](#).

Voor ons was 2021 een jaar waarin we hebben laten zien dat onze kernwaarden *samen*, *expert*, *nieuwsgierig* en *vertrouwen* het fundament vormen van onze organisatie. Een jaar waarin we het beste uit Adelante, onszelf en onze cliënten hebben gehaald!

Henri Plagge

Yvette van Horn

Impact COVID-19

Covid-19 heeft in 2021 opnieuw veel consequenties gehad. Elke medewerker van Adelante heeft er direct of indirect mee te maken gehad. De vele beperkingen in ons dagelijks leven, de discussie met antivaxers, mondkapjesplicht en allerhande preventieve maatregelen waren zichtbare gevolgen. Velen zijn zelf positief getest, ziek geweest door corona of hebben in de directe omgeving met overlijdens te maken gehad. Adelante heeft zowel in de zorg als bij onderwijs te maken gehad met veel effecten op de dagelijkse gang van zaken. Het ging om besmette leerlingen, patiënten en collega's en alle gevolgen van dien. Denk daarbij aan quarantaine maatregelen, sluiting van klassen, een olopemd ziekteverzuim eind 2021 en beperkingen in de zorg/behandeling/onderwijs. Met inzet van velen is geanticipeerd en gedaan wat nodig is. Voorbeelden hiervan zijn meerdere vaccinatierondes voor medewerkers, inzet van digitale hulpmiddelen in zorg en onderwijs, werken vanuit huis waar dat kon en het bieden van alternatieve contactmogelijkheden aan cliënten als ze niet konden of durfden te komen. Een en ander heeft ook consequenties gehad voor onze bedrijfsvoering.

1.1 Uitgangspunten van de verslaglegging

In dit Jaardocument 2021 doet Adelante verslag van de activiteiten over de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021. Het jaardocument is opgesteld conform artikel 391 van het Burgerlijk Wetboek. Ook zijn de uitgangspunten van de Zorgbrede Governancecode en Goed Onderwijsbestuur gehanteerd. Alle verantwoordings- en informatieverplichtingen waaraan Adelante moet voldoen zijn in dit verslag samengevoegd in één integrale jaarverantwoording. Op deze wijze legt Adelante verantwoording af aan belanghebbenden (cliënten, financiers, toezichthouders) en voldoet tegelijkertijd aan haar informatieverplichting aan verantwoordingspartijen (waaronder het CBS, het Ministerie van VWS, de IGJ, de onderwijs inspectie, de belastingdienst en de NZa). Dit jaardocument bestaat uit het Bestuursverslag (hoofdstuk 1.1 t/m 1.6), de Jaarrekening (hoofdstuk 2.1 t/m 2.9) en de digitale bijlage Digimv. In de Digimv is alle voor Adelante verplichte informatie die voortvloeit uit diverse wettelijke kaders weergegeven. Op enkele tabellen na, zijn deze gegevens openbaar en in te zien op www.jaarverslagenzorg.nl. Voor onderwijs wordt een apart document aangeleverd aan DUO. Hiermee voldoet Adelante aan de Governancecodes Zorg én Onderwijs waarin is opgenomen dat de raad van bestuur verantwoording aflegt over de realisatie van de doelstellingen van de organisatie en het gevoerde beleid ten aanzien van de belanghebbenden. Highlights uit dit verslag worden opgenomen in het digitale [Jaarbeeld 2021](#) van Adelante, een publieksversie die via de website beschikbaar is voor geïnteresseerden. Alle zorgactiviteiten van Adelante worden uitgevoerd vanuit de stichting Adelante Zorg, waar ook de toelatingen zijn ondergebracht. De onderwijsactiviteiten zijn ondergebracht in de stichting Adelante Onderwijs. De financiële verantwoording over het jaar 2021 is conform deze structuur in aparte jaarrekeningen. De geconsolideerde jaarrekening betreft beide stichtingen die functioneren binnen Adelante onder één bestuur.

Het bestuursverslag, de geconsolideerde jaarrekening en de jaarrekening van de afzonderlijke stichtingen over 2021 zijn opgemaakt op 18 mei 2022.

Raad van bestuur¹

H.W.M. Plagge, arts M&G, MCM: voorzitter

Y.Y. van Horn, revalidatiearts: lid

De raad van toezicht heeft het bestuursverslag, de geconsolideerde jaarrekening en de jaarrekening van de afzonderlijke stichtingen over 2021 goedgekeurd in zijn vergadering van 18 mei 2022.

Dr. R. H. J. van 't Hullenaar (voorzitter)

Dr. E.W.G.M van Geenen

Dr. J.B.A. van Mourik

Mw. M.E.W.M. Crutzen RA

Prof. dr. D. van de Mheen

1.2 Adelante in het kort

1.2.1 Kernactiviteiten, missie en kernwaarden

Kernactiviteiten

Adelante biedt:

- Klinische, poliklinische revalidatie en dagbehandeling voor volwassenen en kinderen
- Onderzoek, advies, begeleiding en bijzondere zorg van volwassenen en kinderen met gehoorproblemen en taalproblemen
- Woontraining, logeren en ambulante begeleiding
- Speciaal onderwijs
- Arbeids- en reïntegratieactiviteiten
- Sport- en bewegingsactiviteiten voor mensen met een handicap.

Adelante verricht deze activiteiten onder meer vanuit locaties in Hoensbroek, Valkenburg, Maastricht (o.a. MUMC+), Heerlen (o.a. Zuyderland), Kerkrade, Sittard-Geleen (o.a. Zuyderland), Venlo (o.a. VieCuri), Venlo-Blerick, Venray en Roermond. Het werkgebied van Adelante is Limburg en voor sommige diagnosegroepen (Zuid) Nederland (dwarslaesie, audiologie & communicatie (inclusief tinnitus)). In beperkte mate komen er ook buitenlandse cliënten voor kinderrevalidatie en revalidatie volwassenen. Naast kernactiviteiten op het gebied van patiëntenzorg heeft Adelante, onder meer vanuit de academische werkplaats revalidatie, speerpunten ontwikkeld op het gebied van onderzoek, opleiding & onderwijs.

Missie

¹ Uit overwegingen van veiligheid en privacy nemen wij geen handtekeningen op in deze versie van het jaardocument.

Adelante helpt kinderen en volwassenen die kampen met de gevolgen van een ziekte, aandoening of ongeval bij het herstel van functioneren en participatie.

Adelante betekent 'vooruit!' in het Spaans en daar is onze missie op gebaseerd: cliënt, medewerker en organisatie, haal het beste uit jezelf!

Kernwaarden

De kernwaarden van waaruit we dit doen zijn: samen, expert, nieuwsgierig en vertrouwen.

De wisselwerking tussen behandelaar en cliënt is essentieel voor het resultaat, *samen* halen ze eruit wat er in zit. De vraag van de klant is het uitgangspunt, *samen* met onze zorg- en onderwijspartners zorgen we er voor dat deze optimaal wordt beantwoord.

De rol van *expert* is een solide fundament van de organisatie. We beschikken over veel wetenschappelijke en praktische vakkennis en zetten deze op een professionele manier in. We stimuleren elkaar om kennis te vergaren, te verspreiden en optimaal te benutten. De resultaten van wetenschappelijk onderzoek en jarenlange ervaring van Adelante vertalen zich in de *expertise* voor onze cliënt. Hierbij zijn vier speerpunten bepaald: pijn, niet aangeborene hersenletsel (NAH), arm/hand problematiek en tinnitus.

Onze *expertise* wordt gevoed door onze *nieuwsgierigheid*. Zo blijven we elkaar en onze cliënten uitdagen om het beste uit elkaar naar boven te halen. Dit doen we op basis van *vertrouwen* in elkaar dat ook tot uiting komt in onze samenwerking met onze ketenpartners. Zodanig dat we voor elke cliënt de juiste zorg/onderwijs op de juiste plek kunnen aanbieden en/of organiseren.

1.2.2 Juridische structuur

Adelante kent de volgende rechtspersonen:

- Stichting Adelante Groep, die het bestuur voert over de overige stichtingen en over de 31-12-21 opgerichte Adelante Holding BV.
- Stichting Adelante Zorg, van waaruit alle zorgactiviteiten worden uitgevoerd en ook de toelatingen zijn ondergebracht
- Stichting Adelante Onderwijs, waar de onderwijsactiviteiten zijn ondergebracht
- Stichting Adelante beheer OG, waarin het juridisch eigendom van een deel van het vastgoed is ondergebracht
- Adelante Holding BV waaronder de Adelante Arbeid BV is ondergebracht.

Daarnaast zijn er twee onafhankelijke stichtingen actief met als doel om extra activiteiten/thema's mogelijk te maken. Dit zijn de stichting Vrienden van Adelante en de stichting Vooruit.

1.2.3 Besturingsfilosofie en organisatiestructuur

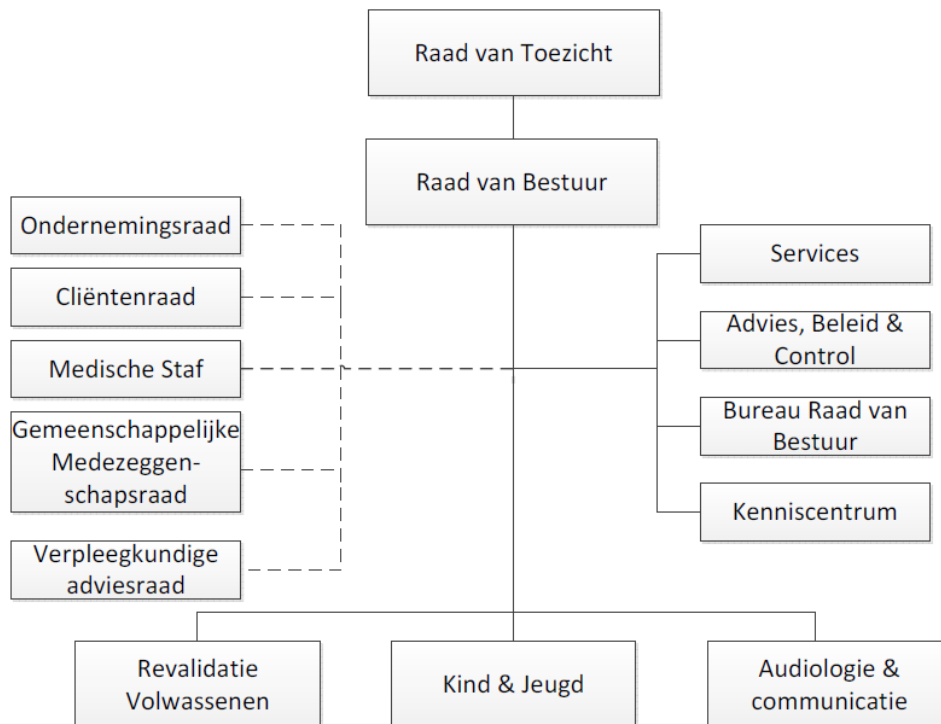
De organisatiestructuur sluit aan bij de drie primaire hoofdprocessen:

- Divisie Revalidatie Volwassenen (DRV) locatie Hoensbroek en Ziekenhuizen
- Divisie Audiologie & communicatie (DAC)
- Divisie Kind & Jeugd (DKJ) kinderrevalidatie, speciaal onderwijs & wonen

Alle drie de divisies staan onder leiding van duaal management (directeur en medisch manager), dat integraal verantwoordelijk is. Daarnaast zijn er twee divisies ter ondersteuning van het primair proces. Dit zijn de divisies Services en Advies, Beleid en Control (ABC) aangestuurd door hun directeuren. Tenslotte is er het bureau ondersteuning raad van Bestuur, aangestuurd door de secretaris raad van Bestuur. Opleiding, onderwijs, wetenschappelijk onderzoek, innovatie en kennisverspreiding zijn ondergebracht bij het Kenniscentrum geleid door een manager en hoogleraar revalidatie.

De Mytyschool voor speciaal onderwijs en voortgezet speciaal onderwijs (in Valkenburg) is er voor kinderen met een lichamelijke of een meervoudige handicap en voor langdurig zieke kinderen. Kinderen komen naar de Mytyschool voor onderwijs, transitie (arbeidsoriëntatie) en ambulante begeleiding. De mytyschool is ingebed in het organisatieonderdeel 'kinderrevalidatie, speciaal onderwijs & wonen'. Vanaf 1 januari 2020 maakt ook de Tytyschool de Maasgouw in Maastricht onderdeel uit van Adelante onderwijs en daarmee van de divisie Kind & Jeugd. Daar bieden wij (voortgezet) speciaal onderwijs aan (ernstig) meervoudig beperkte leerlingen uit de regio Limburg in de leeftijd van 4 tot en met 18 jaar.

Organogram 2021



Besturingsfilosofie

De [besturingsfilosofie](#) van Adelante gaat uit van het zelfstandig werken binnen duidelijke kaders waarbij elk verbeteridee, zowel voor de cliënt als in de ondersteuning, welkom is voor overleg met elkaar en leidinggevende. Divisies en teams maken onderling afspraken over wat en hoe we dingen willen doen en bereiken. De verschillende divisies kunnen oplossingen zoeken passend bij hun diensten en doelgroepen.

Planning & controlcyclus

Adelante heeft een planning- en controlcyclus (lees beleidscyclus). Er is een systematiek van plannen (kaderbrief, jaarplannen en begroting), uitvoeren en periodieke voortgangsbewaking. Deze voortgangsbewaking vindt plaats d.m.v. de maandelijksse rapportages. Deze rapportages zijn onderwerp van gesprek in de voortgangsgesprekken tussen de raad van bestuur en het management van de organisatieonderdelen en de stafdiensten. Er worden uitgebreid kwartaalrapportages gemaakt door de divisieleiding en voor Adelante als geheel. In de kwartaalrapportage wordt aan de hand van prestatie-indicatoren en een nadere analyse, de realisatie versus planning aangegeven t.a.v. de verschillende prestatiegebieden: kwaliteit, risico's, productie, processen, personeel, innovatie en financiën.

Risicomanagement

Om het vooraf bepaalde eindresultaat van zorg en onderwijs op een veilige manier te bereiken gaat Adelante bewust om met risico's. Risico's worden zoveel als mogelijk van tevoren ingeschat zodat waar nodig preventieve interne beheersingsmaatregelen genomen kunnen worden. Hierdoor wordt de kans dat het risico zich voordoet en de gevolgen van het risico verkleind. Adelante heeft gekozen voor een integrale aanpak van risico's waarbij de nadruk ligt op het identificeren, prioriteren en beheersen van risico's op de verschillende risicogebieden.

De raad van bestuur stuurt actief op risico's die de realisatie van de strategische doelstellingen beïnvloeden. Hierbij maakt zij gebruik van de planning- en control cyclus die binnen Adelante is ingericht en die bestaat uit de volgende onderdelen:

- Meerjarenkoers
- Kwaliteitssysteem
- Jaarlijkse kaderbrief
- Concern Jaarplan
- Jaarplannen per divisie (nadere concretisering van de speerpunten uit de kaderbrief en het concern jaarplan);
- Financiële jaar- en meerjarenbegroting;
- Meerjaren beleid Inhoudelijk (*Strategisch HR, informatiebeleid, vastgoed, innovatie*) en financieel;
- Maand- en kwartaalrapportages (financiële en niet-financiële stuurinformatie) en rolling forecast prognoses per zorgverzekeraar
- Auditgesprekken tussen raad van bestuur en duaal management van de divisies
- Jaarverslaggeving

Risicomanagement is binnen Adelante geïntegreerd in de beleidscyclus per divisie en de auditgesprekken tussen raad van bestuur en duaal management.

Het belangrijkste risico dat de RvB onderkent zijn de directe en indirecte (financiële) gevolgen in 2022 van de Coronacrisis en de Watersnood. De bedrijfsvoering zal daar waar nodig worden herzien ervan uitgaande dat Corona deel blijft uitmaken bij het aanbieden van zorg én onderwijs. Het kan niet anders dan dat Adelante, de medewerkers en onze cliënten de impact zullen ervaren hiervan. De tot nu toe (beperkt) gehanteerde landelijke vangnetten voor corona zullen verdwijnen. De bedrijfsvoering na de watersnood zal

naar verwachting normaliseren. Investerings t.b.v. duurzaamheid zijn door de renovatie deels naar voren gehaald. Wel zullen deze investeringen invloed hebben op de financiële bedrijfsvoering. Ten tijde van het schrijven van dit jaarverslag waren schadeverzekeraars nog niet overgegaan tot erkenning van de dekkingsverplichting van de waterschade. De gemeente Valkenburg steunt ons daar waar mogelijk m.b.t. het onderwijsdeel van onze beschadigde locatie.

Voor de middellange termijn zal Adelante de vervolgeffecten van deze bijzonder periode merken, ook in economisch opzicht. Het is een grote uitdaging om onze bedrijfsvoering zodanig aan te passen dat ook in de toekomst een structureel positief resultaat behaald kan blijven worden en daarbij te blijven investeren in onder meer duurzaamheid van gebouwen, organisatie, innovatie, ICT en medewerkers.

Een ander risico zit in het zich als Adelante voldoende kunnen onderscheiden voor zijn cliënten én medewerkers. Er is veel vraag naar gespecialiseerde zorg én onderwijs maar er is tevens krapte in de arbeidsmarkt. Dit vereist aantrekkelijk werkgeverschap, wendbaarheid van de organisatie én betrokken, deskundige en flexibele medewerkers. De ervaringen die zijn opgedaan met EHealth, beeldzorg en digitaal onderwijs tijdens Corona en de wateroverlast kunnen ons daarbij helpen. Digitale hulpmiddelen zullen we in de toekomst veel vaker moeten gebruiken. Het delen van onze specifieke kennis en expertise binnen én buiten Adelante hoort daar ook bij. Zowel bij toekomstige medewerkers als bij financiers en cliënten zullen we hiermee actief aan de slag gaan. De financiële en inhoudelijke thema's binnen het meerjarenbeleid spelen daarbij een grote rol. Het gaat om de thema's strategische HR, Innovatie, Informatiebeleid, Vastgoed en financiën.

1.2.4 Samenstelling raad van bestuur

De raad van bestuur is eindverantwoordelijk en neemt besluiten op basis van een collegiaal besturingsmodel. Het reglement raad van bestuur regelt een zorgvuldige besluitvorming binnen de raad van bestuur. De raad van bestuur vraagt advies of instemming voor een voorgenomen besluit op basis van wet- en regelgeving aan de cliëntenraad, de ondernemingsraad de gemeenschappelijke medezeggenschapsraad, de kernstaf en de verpleegkundige adviesraad. Besluiten waarvoor goedkeuring raad van toezicht vereist is, zijn vastgelegd in de statuten. De statuten van Adelante groep, Adelante zorg en Adelante onderwijs zijn evenals de reglementen raad van bestuur én toezicht in 2019 zodanig aangepast dat ze voldoen aan de gestelde Governance eisen én toetsingscriteria van de fiscus onder meer m.b.t. de ANBI status. In 2022 zullen ze opnieuw worden getoetst aan de hernieuwde Governancecode, WTZa en de WBRT.

De raad van bestuur bestond in het verslagjaar uit de volgende personen:

Naam	Bestuursfunctie	Relevante Nevenfuncties
H.W.M . Plagge, arts M&G MCM	Voorzitter	<ul style="list-style-type: none">• Lid bestuur (vice-voorzitter) Revalidatie Nederland• Lid RvT met GGZ te Roermond• Lid RvT ViaJeugd• Lid bestuur Federatie van Nederlandse Audiologische Centra FENAC

		<ul style="list-style-type: none">• Lid bestuur stichting Vrienden van Adelante
Drs. Y.Y. van Horn, revalidatiearts	Lid	<ul style="list-style-type: none">• Secretaris Stichting Vooruit voor kinderen met een handicap• Lid adviescommissie van het Limburgs Fonds voor Revalidatie• Lid bestuur stichting Vrienden van Adelante

1.3 Jaarverslag van de raad van toezicht

1.3.1 Governance

Adelante werkt volgens de principes van Health Care Governance op basis van de Zorgbrede Governancecode. De governancecode Goed Onderwijs is nagenoeg gelijklopend. Centraal in beide codes staat het principe pas toe *en* leg uit. Soms kan afwijking *niet aan de orde* zijn (pas toe!). Belangrijkste is dat de codes niet vrijblijvend zijn (doen en verantwoorden). De afspraken over het toezicht en de eindverantwoordelijkheid van de raad van bestuur zijn vastgelegd in de statuten, de visie op toezicht en de reglementen van de raad van toezicht en raad van bestuur. Voor onderwijs is een directiestatuut opgesteld. Om te blijven voldoen aan de ANBI status zijn in 2021 de statuten van de stichtingen beperkt aangepast. Per 1 januari 2022 is de Governancecode herzien en wordt ook de WTZa en WBTR ingevoerd. Thema's die hiermee geregeld worden zitten al grotendeels verwerkt in de huidige statuten en reglementen en worden al als zodanig nageleefd door de RvT. Vanaf 31 december 2021 is een BV voor Arbeid opgericht. Vanaf 1 maart 2022 vindt overheveling van medewerkers en activiteiten naar deze BV Arbeid plaats. De structuur van de Adelante groep wordt uitgebreid met deze BV (100 procent) en een holding BV. De gekozen structuur borgt ook het toezicht op de nieuwe BV.

1.3.2 Samenstelling en taakverdeling

De leden van de raad van toezicht zijn werkzaam in de zorgsector, de universitaire- en researchomgeving en het bedrijfsleven. Zij worden op openbare wijze geworven. Geen van de leden van de raad van toezicht heeft op enigerlei wijze een verbinding met Adelante, anders dan uit hoofde van het lidmaatschap van de raad. Hiermee beoogt Adelante waarborging van de onafhankelijkheid van de leden van de raad van toezicht. De raad van toezicht kent enkele commissies die de raad ondersteunen:

- een auditcommissie, die de raad ondersteunt bij het uitvoeren van haar verantwoordelijkheden op het terrein van de bedrijfsvoering, het financieel beleid, de werking van de interne beheersings- en controlesystemen en de naleving van de relevante wet- en regelgeving. De externe accountant overlegt minimaal eenmaal per jaar met de auditcommissie n.a.v. de jaarlijks managementletter. De accountant bespreekt de jaarverslaglegging met de gehele raad van toezicht.
- een agendacommissie, bestaande uit voorzitter en vicevoorzitter, die de jaarplanning opstelt en samen met de RvB de agenda voorbereidt.
- een remuneratiecommissie, die namens de raad de werkgeversrol uitoefent t.a.v. de raad van bestuur, binnen de kaders van de WNT2 de beloning van de bestuurders en toezichthouders vaststelt en toetst of de declaraties van de leden van de raad van bestuur passend zijn in het licht van de maatschappelijke verantwoordelijkheid als zorg/onderwijsinstelling.

Jaardocument Adelante Groep 2021

Samenstelling van de raad van toezicht in 2021

Naam	Taak in RvT	Zittingsperiode	Hoofd-/Nevenfuncties
Dr. R. H. J. van 't Hullenaar	Voorzitter Remuneratiecommissie (voorzitter)	01-10-2014	<ul style="list-style-type: none"> • Rob van 't Hullenaar Bestuur en Advies • Partner Medicom Holding • Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Nemo Healthcare B.V. • Voorzitter raad van toezicht Eindhoven Museum • Bestuurder Stichting Administratiekantoor Thalassa
Prof. dr. C. G. Faber	Vicevoorzitter Remuneratiecommissie (lid)	01-06-2014 tot 31-12-2021	<ul style="list-style-type: none"> • Hoogleraar Neuromusculaire aandoeningen Maastricht UMC+ • Directeur Patiëntenzorg, Maastricht UMC+ • Voorzitter bestuur Stichting Vooruit voor kinderen met een handicap • Lid Raad van Toezicht Sevagram • Lid Raad van Toezicht ZGT
Prof. dr. G. Mertens	Lid Auditcommissie (voorzitter)	01-10-2014 tot 31-12-2021	<ul style="list-style-type: none"> • Decaan faculteit Managementwetenschappen, Open Universiteit, Hoogleraar Financieel Management • Voorzitter raad van toezicht GGZ Eindhoven • Voorzitter raad van toezicht Bureau Jeugdzorg Limburg • Bestuurslid stichting Vooruit voor kinderen met een handicap • Voorzitter bestuur en programmaraad Stichting Neimed
Dr. E.W.G.M van Geenen	Lid Auditcommissie (lid)	01-05-2020	<ul style="list-style-type: none"> • Lid college van Bestuur HAS Hogeschool • Voorzitter Raad van Toezicht van de Onderwijsstichting Zelfstandige Gymnasia • Lid Raad van Toezicht van muziekschool Medèz te St. Michielsgestel
Dr. J.B.A. van Mourik	Lid	01-05-2021	<ul style="list-style-type: none"> • Orthopedisch chirurg MMC • Decaan MMC academie • Lid Grote Commissie van de Plenaire Commissie Instellingsvisitaties RGS • Consulent Veduma Medisch Adviseurs • Voorzitter beoordelingscommissie STZ Topklinische Zorgfuncties

1.3.3. Opleidingsactiviteiten raad van toezicht

Na de externe evaluatie in 2020 heeft op 17 december jl. een interne evaluatie van de RvT plaatsgevonden. De [visie op toezicht](#) vormt hiervoor de leidraad. De RvB heeft vooraf een schriftelijke bijdrage geleverd aan de evaluatie en heeft een deel van de bijeenkomst bijgewoond. Er zijn enkele afspraken gemaakt voor 2022. Bij de evaluatie is ook stilgestaan bij de wijze waarop het afgelopen jaar 2 nieuwe leden voor de RvT zijn geworven

1.3.4 Onderwerpen besproken in de raad van toezicht

Aan de hand van managementrapportages wordt de raad van toezicht door het jaar heen geïnformeerd door de raad van bestuur over relevante interne en externe ontwikkelingen en over risico's. Daarnaast worden regelmatig de voorzitter medische staf, de hoogleraar revalidatiegeneeskunde, de directeurs van de divisies en beleidsmedewerkers uitgenodigd om de ontwikkelingen in het domein waarvoor zij verantwoordelijk zijn, toe te lichten. De directeur ABC is bij financiële onderwerpen in de vergadering van de raad van toezicht aanwezig. Een delegatie van de raad spreekt minimaal eenmaal per jaar met de ondernemingsraad, de gemeenschappelijke medezeggenschapsraad, de cliëntenraad en de kernstaf.

Per 10 mei 2021 is dhr. J.B.A. van Mourik gestart als nieuw lid van de raad van toezicht als opvolger van dhr. S.A. Bambach die per 1 januari 2021 is afgetreden. Dhr. Van Mourik heeft een medisch profiel, vooruitlopend op het vertrek van mw. C.G. Faber per 31 december 2021. Ook dhr. G. Mertens vertrekt per 31 december 2021. Beiden hebben het einde van de statutaire zittingstermijn bereikt. In 2021 zijn via een search bureau 2 nieuwe kandidaten geworven, met de profielen financiën en innovatie. Per 1 januari 2022 zijn Mw. M.E.W.M. Crutzen RA en Prof. dr. D. van de Mheen tot de raad toegetreden.

In de vergaderingen van de raad van toezicht komt een aantal onderwerpen cyclisch terug zoals de kwartaalrapportages op het gebied van bedrijfsvoering, kwaliteit & veiligheid, de begroting (en jaarplan) en de jaarverslaglegging. Daarnaast komt in elke vergadering een bepaald thema aan de orde. Dat kan zijn een nadere verdieping van een divisiedivisie of uitdieping van een bepaald beleid zoals bijvoorbeeld strategisch opleiden.

In 2021 is verder gesproken over de verzelfstandiging van de arbeidsrevalidatie en re-integratie activiteiten. Na positieve besluitvorming heeft dit geleid tot de oprichting van een BV Adelante Arbeid. Deze BV is onderdeel van de BV Adelante Holding die onder de stichting Adelante Zorg is gepositioneerd. Beide BV's zijn per 31-12-21 opgericht. Daadwerkelijke exploitatie wordt verwacht per 1 maart 2022.

De poliklinische revalidatieactiviteiten van Adelante bij ziekenhuis Zuyderland Heerlen zijn per 1 januari 2022 overgedragen aan Zuyderland. De samenwerking wordt geïntensiveerd tussen geheel Zuyderland en Adelante. Daarvoor is gezamenlijk een projectleider aangesteld.

Het thema Governance is nader uitgediept met betrekking tot het aangaan van nevenfuncties. Daartoe zijn de reglementen van de raden van bestuur en toezicht aangepast. Dit ter voorkoming van het ontstaan van een eventueel belangenconflict bij zowel de raad van toezicht als bij de raad van bestuur.

Ook het informatiebeleidsplan met bijbehorende Governance is besproken in de raad van toezicht. Hierin is het meerjarenbeleid geschetst inclusief een herijking van noodzaak en mogelijkheden. Het informatiebeleidsplan is een van de belangrijke pijlers van het inhoudelijke en financiële meerjarenbeleid. In dit laatste document zijn de thema's Strategisch HR, informatiebeleid, vastgoed, innovatie en financiën nader uitgewerkt en met elkaar verbonden. Dit meerjarenbeleid is al besproken in de auditcommissie van de raad van toezicht en zal begin 2022 in de volledige Raad van Toezicht worden besproken.

Twee grote thema's waarover de raad van toezicht continu is geïnformeerd zijn de (financiële) gevolgen van Corona en de Waterschade. Beide hebben een grote invloed op het uiteindelijke resultaat van 2021. Met name de onduidelijkheid vanuit de schadeverzekeraars, die tot nu toe de dekking van de waterschade niet hebben aanvaard, is hierbij van groot belang met een doorloop naar 2022. Onduidelijkheid hieromtrent maakt het lastig om goede financiële prognoses te maken.

Tylytschool de Maasgouw maakt vanaf 1 januari 2020 jl. deel uit van de stichting Adelante Onderwijs. Als kleine zelfstandige school is de overstap naar Adelante als zeer groot ervaren. Dit werd nog versterkt doordat zowel op het gebied van financiën (zorg op school) als op het gebied van kwaliteit van onderwijs achterstanden moesten worden ingehaald. De Raad van Toezicht is hierover regelmatig geïnformeerd.

Verder is de raad van toezicht geïnformeerd over de samenwerking met de Zorggroep in Noord-Limburg. Adelante en de Zorggroep zijn voornemens om op een bestaande locatie vlakbij het ziekenhuis een gecombineerde revalidatieafdeling te realiseren. Uiteindelijk is het de bedoeling dat deze bedden op een locatie komen horende bij VieCuri.

Tenslotte heeft de raad van toezicht kennisgemaakt met twee nieuwe divisiedirecteuren van de divisie Revalidatie Volwassen en Audiologie & Communicatie.

Eenmaal per jaar worden de onkostendeclaraties van de leden van de raad van bestuur voorgelegd aan de remuneratiecommissie. De voorzitter en vicevoorzitter controleren en accorderen de declaraties (zie reglement bijlage I). Het jaarlijkse voortgangsgesprek met de leden raad van bestuur is in juli 2021 gevoerd.

1.3.5 Besluiten van de raad van toezicht

De raad van toezicht heeft de volgende besluiten genomen in 2021:

- (concept)Profielen voor de werving van 2 nieuwe leden RvT worden vastgesteld.
- Procedure nevenfuncties wordt vastgesteld.
- Goedkeuring van de begroting 2021 en 2022.
- Benoeming van dhr. J. van Mourik tot lid van de Raad van Toezicht per 1 mei 2021.
- Goedkeuring van de jaarstukken 2020 van Adelante Groep, Adelante Zorg en Adelante Onderwijs (in format 640) goed. De RvT verleent decharge aan de RvB.
- Goedkeuring voorgenomen besluit inzake verzelfstandiging Adelante Arbeid goed.
- Goedkeuring jaardocument onderwijs 2020.
- Goedkeuring voorgenomen besluit inzake overname poliklinische behandelunit locatie Zuyderland door Zuyderland.
- Vaststelling profielen voor nieuwe leden en voorzitter RvT.
- Mw. M.E.W.M. Crutzen RA en Prof. dr. D. van de Mheen worden – onder voorbehoud van positieve adviezen van de gremia - per 1.1.2022 benoemd tot leden van de RvT.
- Vaststelling klasse-indeling stichting Zorg conform WNT
- Vaststelling klasse-indeling stichting Onderwijs conform WNT.

1.4 Jaarverslag raad van bestuur

1.4.1 De realisatie van doelen in 2021

De [Meerjarenkoers](#) (12 februari 2021 intern en extern verspreid), de kaderbrief en de begroting zijn de basis voor het uitgevoerde beleid geweest. De doelstellingen uit de kaderbrief zijn toegelicht in onderstaande thema's.

Bedrijfsvoering

Capaciteitsmanagement staat binnen alle divisies hoog op de agenda in het overleg met ABC, de RvB en de kernstaf. De productiviteit is nog niet bij alle divisies conform begroting. DRV heeft nu een formatieplaatsenplan gebaseerd op productiviteit. Bij alle divisies is de noodzaak om alle activiteiten structureel positief te exploiteren duidelijk. Daar waar nodig worden aanpassingen in de organisatie van de activiteiten gedaan en/of wordt gekeken naar de meerwaarde van samenwerken met derden. De meetinstrumenten c.q. definities worden nauwkeuriger waardoor beter kan worden gestuurd. Sturing vindt steeds strikter plaats en afwijkingen worden besproken en nader geduïd. Er zijn met de divisies KPI's afgesproken. In de kwartaalrapportage Financiën wordt structureel een monitor opgenomen. Het beoogde bedrijfsresultaat werd echter mede door Corona en waterschade niet gehaald. Voor 2022 zijn maatregelen ingezet om het resultaat uit de reguliere bedrijfsvoering te verbeteren.

Cliënt centraal

De stand van zaken omtrent zorgpaden wordt in de kwartaalaudits met divisies besproken. De invoering van Roosterplatform heeft vertraging opgelopen. De geplande pilot bij Valkenburg heeft door de wateroverlast niet plaats gevonden. In plaats daarvan is gestart op locatie Maastricht. Het project Roosterplatform vereist veel ontwikkelkracht bij zowel de leverancier als organisatie. Er is veel aandacht voor de aanpassing van werkprocessen.

Ten behoeve van de cliënt wordt ook certificering NEN7510 met betrekking tot de AVG (Algemene verordening gegevensbescherming) nagestreefd. Dit project verloopt conform tijdsplan passend bij de NVZ routekaart.

Technologie en EHealth

De visie op EHealth krijgt telkens meer vorm. Er zijn ambassadeurs benoemd en ook de medische staf doet actief mee. Stimulatie wordt via verschillende kanalen gepromoot. Door de opleving van het coronavirus is toepassing van EHealth actueel. Dit biedt een kans om EHealth op basis van de opgedane ervaringen structureel in te regelen binnen de zorgpaden.

De uitvoering van de implementatie van het informatiebeleidsplan (IBP) loopt redelijk volgens planning. Voor het nieuwe EPD (Reflex) is een nieuwe tijdsplanning ingeregeld en de organisatie is anders (meer Lean) vormgegeven. Hierdoor zijn de inspanningen van Adelante teruggebracht en meer bij de leverancier gelegd. Hoewel vertraagd is er nog steeds vertrouwen in een uiteindelijk goed passend product. Inmiddels is de Governance van het IBP, met daarin opgenomen de overlegstructuur, goedgekeurd.

Expert in het netwerk

De opzet van een verpleegkundig dagverblijf in Noord-Limburg is onderzocht maar uiteindelijk niet gerealiseerd. Besloten is om eerst in Zuid-Limburg te centraliseren naar aanbod op 1 locatie in Houthem.. Verwacht dat zo meer efficiency kan worden behaald.

In Noord-Limburg is samen met de Zorggroep Noord-Limburg, na een eerder haalbaarheidsonderzoek, besloten een gezamenlijke revalidatieafdeling te starten. Er is een projectorganisatie gestart om de samenwerking concreter te maken. Plan is om te starten met de afdeling in de Nieuwe Munt (locatie Zorggroep). In overleg met onze adviseurs van PWC is er het voornemen om de samenwerking in de vorm van een Vennootschap onder Firma (VOF) te realiseren.

Op 24 juni 2021 is in Venlo een samenwerkingsovereenkomst ondertekend voor een nieuw te ontwikkelen kindcentrum voor Onderwijs, Revalidatie en Zorg in Venlo. De samenwerkingspartners (Buitengewoon, PSW en Adelante) hebben de ambitie om een integraal kindcentrum te ontwikkelen voor kinderen en jongeren (2-20 jaar) met een lichamelijke en/of meervoudige beperking en langdurig zieke kinderen in Noord- en Midden-Limburg. Om dit te realiseren wordt de huidige locatie van het regionaal kindcentrum Ulingshof in Venlo gerenoveerd. Dit is naar verwachting in het 3^e kwartaal van 2022 gereed. Dit is het tweede gezamenlijk initiatief voor onderwijs en revalidatie/zorg aan deze speciale doelgroep in Noord- en Midden-Limburg. Het voornemen is om deze samenwerking nog verder te verbreden.

De gezamenlijkheid in innovatie tussen Kenniscentrum en primair proces krijgt steeds beter vorm. Zorgpaden gericht op vernieuwing worden ondersteund door de academische werkplaats waardoor innovatie steeds meer wordt geïntegreerd in de dagelijks zorg/behandeling. De factsheets gemaakt door de medische staf als aanvulling op de Meerjarenkoers ondersteunen hierbij. December 2021 is ook de samenwerking met Hogeschool Zuyd m.b.t. innovatieprojecten, onderzoek en onderwijs geïntensiveerd. De doelstelling om de subsidiestromen beter te benutten en onze verwijzers in beeld te brengen is mede door een capaciteitsprobleem onvoldoende bereikt in 2021. In het jaarplan 2022 staat deze doelstelling opnieuw opgenomen.

Goed opgeleide medewerkers

Door een aantrekkelijke werkgever te zijn kun je goed opgeleide medewerkers werven.

Er is een nieuw strategisch HR beleid dat al is besproken binnen het directeurenoverleg en begin 2022 wordt vastgesteld. Dit beleid is gericht op gewenste opleiding, aanname- en scholingsbeleid met daarbij consequenties voor zittend en toekomstig personeel (juiste medewerker op de juiste plek).

Daarnaast is het stagebureau opgezet. Dit wordt minimaal 1 jaar gefinancierd vanuit de strategische projectgelden 2022. Uiteindelijk moet het bureau leiden tot een optimalere inzet van personeel met minder verloop. Dit zou moeten leiden tot kostenverlaging binnen de divisies zodat het na de pilot vanuit de divisies gefinancierd kan worden.

Aantrekkelijke werkgever

Dat ben je wanneer je goed opgeleide medewerkers op de juiste plek hebt zitten. Dit start met een eenduidig functiegebouw met een passende waardering. Het traject loopt nog door tot eind 2022.

Transparant

Binnen Adelante streven we naar een natuurlijke feedback cultuur. De uitkomsten van het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) zijn daarom teruggekoppeld op een manier die medewerkers, teams en divisies de gelegenheid geeft hier actief mee om te gaan. Er zijn trajecten gestart op het gebied van empowerment, vitaliteit en toewijding en onboarding (incl.selectie). RvB en kernstaf hebben gesprekken gevoerd met leden van de medische staf n.a.v. de MTO resultaten van de medische staf. Acties voortkomend uit het MTO zijn opgenomen in de divisiejaarplannen. Jammer is wel dat de Corona maatregelen het 'gewone' ontmoeten frustreren, veel contacten moesten digitaal verlopen. Tijdens MT 2-daagse is aandacht besteed aan verdieping kennismaking vanwege de komst van 3 nieuwe divisiedirecteuren in korte tijd. In Q4 zijn [medewerkersbijeenkomsten](#) gehouden waarin ideeën n.a.v. de kaderbrief uitgewisseld zijn. De OR is samen met de RvB de uitnodigende partij geweest. De medewerkersbijeenkomsten hebben in een goede sfeer plaats gevonden. De betrokkenheid van medewerkers én management is groot.

Het ziekteverzuim in 2021 ligt tussen 5 en 7% en is hoog ondanks de aandacht hiervoor bij HR en management. Dit wordt deels veroorzaakt t.g.v. corona.

Voor de nieuwe corporate website is in 2021 een projectplan geschreven. Het project is vertraagd door vertrek van de projectleider. In januari wordt het project herstart. Financiering vanuit strategische projectgelden is gerealiseerd. Verwacht wordt dat de nieuwe website eind 2022 in de lucht is.

Duurzaam

De uitvoering van het lange termijn beleid vastgoedplan conform Green Deal is aangepast gezien de waterschade en de herstel werkzaamheden. Een aantal zaken wordt naar voren gehaald omdat gebouwen nu buiten gebruik zijn tijdens de herstelfase.

In de financiële en inhoudelijke meerjarenkoers wordt het Vastgoed nader gedefinieerd, financieel onderbouwd en verbonden met strategische HR, innovatie en informatiebeleid. Er is een routekaart beschikbaar waarin het gehele traject beschreven is.

1.4.2. Financiële ontwikkelingen

Impact Coronavirus (COVID-19)

Ontwikkelingen in 2021

Sinds de eerste openbaring van het COVID-19 virus in China in december 2019, en de ontwikkeling van dat virus tot een wereldwijde pandemie met veel slachtoffers, is de druk op revalidatiecentra, ziekenhuizen en umc's onverminderd hoog. Ook in 2021 is door de grote toeloop van coronapatiënten landelijk weer veel reguliere zorg afgeschaald en uitgesteld. Dit in opdracht van de Minister van VWS, en in samenwerking met ketenpartners in ROAZ-verband. Net zoals in 2020 is de COVID-19 impact vooral significant geweest in de eerste en laatste maanden van het jaar. In de zomerperiode van 2021 werd de reguliere zorg zoveel als mogelijk weer opgeschaald naar het gebruikelijke niveau, maar van grootschalig inhalen van uitgestelde zorg is in die periode geen sprake geweest. Dit heeft ook geleid tot verminderd zorgaanbod op onze scholen.

Revalidatiecentra, ziekenhuizen en umc's hebben door meer inzicht in, en ervaring met COVID-19 beter kunnen functioneren dan in 2020. Daarbij heeft wel ziekteverzuim en onderbezetting het hele jaar een remmend effect gehad.

Ook onderwijs- en onderzoeksactiviteiten, en overige activiteiten van revalidatiecentra, ziekenhuizen en umc's zijn in 2021 geconfronteerd met uitdagingen als gevolg van COVID-19. De belangrijkste ontwikkelingen in 2021 waren:

- maar gedeeltelijk kunnen realiseren van onderwijs- en opleidingsactiviteiten (bijvoorbeeld activiteiten in het kader van KIPZ),
- maar gedeeltelijk kunnen realiseren van onderzoeksactiviteiten
- tijdelijke sluiting van het onderwijs als gevolg van een lock down waardoor revalidatie van kinderen tijdelijk stil kwam te liggen.

Financiële onzekerheden in afwikkeling contractjaar 2021 zijn beperkt

De koepels van ziekenhuizen en zorgverzekeraars hebben net als in 2020 samen afspraken gemaakt om ziekenhuizen en umc's die zorg leveren aan COVID-19 patiënten al in een vroeg stadium zekerheid te bieden over dekking van de COVID-19 kosten en gedeerde inkomsten in 2021. Dit betreft een kader in de MSZ 2021 voor zorgcontractering en een financieel vangnet.

De MSZ-regeling 2021 bevat net als in 2020 een hardheidsclausule. Deze regeling biedt een vangnet voor de gevolgen van de COVID-19. Hierdoor zijn onzekerheden als gevolg van COVID-19 in de afwikkeling van de (schadelast-)jaren 2020 en 2021 beperkt.

Voor de inkomsten die niet door de zorgverzekeraars gedekt worden heeft de Minister toegezegd zich in te spannen om te voorkomen dat ziekenhuizen ook in 2021 in de rode cijfers belanden.

(Verwachte) ontwikkelingen in 2022

Als gevolg van het hoge aantal besmettingen en de hoge bezetting van ziekenhuisbedden, en daarmee ook druk op revalidatiecentra, in combinatie met onzekerheden ten aanzien van de impact van nieuwe mutaties van het virus, waaronder de snel om zich heen grijpende Omikron variant, is de situatie ook begin 2022

zorgwekkend. Daardoor beginnen de revalidatiecentra, ziekenhuizen en umc's in 2022 opnieuw met een vooruitzicht van omzetsderving en hogere kosten, waarvoor het eerste kwartaal een regeling is afgesproken. Zo is de reguliere zorg ook in de eerste maanden van 2022 wederom (fors) uitgesteld. De enorm hoge verzuimpercentages onder zorgpersoneel mede t.g.v. de quarantaineregels en de richtlijnen van de minister van VWS zijn hier de oorzaak van.

Voor 2022 staat de sector voor de uitdaging om de zorgverlening in de eerste plaats weer in balans te krijgen. Voordat ziekenhuizen capaciteit hebben om zorg in te halen moet de impact van COVID-19 voldoende zijn afgenomen, de bezetting van zorgpersoneel weer op peil zijn en de (reguliere) zorg weer stabiliseren op de geplande 100%. Vervolgens wordt het de uitdaging de eerder uitgestelde zorg in te halen. Dit alles heeft ook impact op de instroom in revalidatiecentra.

In 2022 is in beginsel geen sprake meer van een generieke CB-regeling voor geheel 2022. Financiële continuïteit moet geborgd worden in individuele contracten met zorgverzekeraars. Wel zijn op 23 december 2021 onder de noemer 'Gezamenlijke COVID-afspraken MSZ 2021' bredere afspraken vastgelegd tussen ZN, NVZ en NFU. Deze afspraken zijn nodig omdat een aantal COVID-19 gerelateerde risico's niet of zeer moeilijk via bilaterale contracten opgelost kan worden. De bredere afspraken betreffen voor 2022 samengevat;

- wederom een hardheidsclausule, waarbij revalidatiecentra, ziekenhuizen en umc's die een negatief resultaat realiseren als gevolg van onvoldoende compensatie voor COVID-19 impact, voor die periode dat de 'Gezamenlijke COVID-afspraken MSZ 2022' van toepassing is, hiervoor een oplossing realiseren samen met de grootste twee zorgverzekeraars,
- voortzetting van een beschikbaarheidsvergoeding voor extra geleverde IC-capaciteit,
- passende compensatie voor productie-uitval,
- (gedeeltelijke) dekking van generieke meerkosten als gevolg van COVID-19, en
- dekkende vergoeding voor COVID-19 zorg ook bij overschrijding van productieplafond of aanneemsom.

Daarnaast is sprake van een 'Omikron-clausule' als een vangnet voor op dit moment niet te voorziene risico's die het gevolg zijn van mutaties van het virus. In die gevallen treden ZN, NVZ en NFU opnieuw in overleg om ongewenste effecten te mitigeren.

Daar bovenop blijft, in ieder geval gedurende de effectieve werking van 'Opschalingsplan COVID-19' waar begin 2022 sprake van is, de aanvullende verplichting voor zorgverzekeraars om financiële consequenties van afschaling van zorg op te vangen.

Samengevat kan Adelante bij alle onzekerheden als gevolg van COVID-19 ook in 2022 een beroep doen op de individuele en collectieve afspraken met zorgverzekeraars (zoals hiervoor genoemd) en toezeggingen van de Minister van VWS.

Continuïteitsveronderstelling

COVID-19 heeft ook komende periode impact op onze patiënten, medewerkers en bedrijfsvoering. Ten aanzien van de financiële continuïteit zijn de onzekerheden echter beheerst. Net als voor 2020 en 2021 zijn met zorgverzekeraars passende financiële afspraken gemaakt. Als basis gelden de bilaterale afspraken

tussen de zorgverzekeraars en Adelante. Daarnaast is op 23 december 2021 'Gezamenlijke COVID-afspraken MSZ 2022' gepubliceerd. Dit betreft de vastlegging van sector-brede afspraken tussen ZN, NVZ en NFU om ook in 2022 COVID-19 gerelateerde risico's af te dekken. De bredere afspraken betreffen samengevat;

- hardheidsclausule,
- beschikbaarheidsvergoeding voor extra geleverde IC-capaciteit,
- passende compensatie voor productie-uitval,
- (gedeeltelijke) dekking van generieke meerkosten,
- dekkende vergoeding voor COVID-19 zorg, en
- 'Omikron-clausule' om overige onvoorziene risico's af te dekken.

Daarnaast gelden ook voor 2022 overige faciliteiten, zoals de tegemoetkoming voor de impact op onderzoek en onderwijs.

Adelante heeft in 2021 te maken gehad met forse waterschade op de locatie Valkenburg t.g.v. heftige regenval in juli. In beginsel gaan wij er vanuit dat schadeverzekeraars de schade zullen dekken. Andere betrokken partijen zijn de gemeente Valkenburg en de Rijksdienst voor ondernemend Nederland (uitvoerder van de WTS). Het herstel verloopt in een beheersbaar kader.

Als wij onze eigen financiële positie en vooruitzichten in ogenschouw nemen, en daarbij rekening houden met de in de vorige paragraaf genoemde afspraken en toezeggingen, is er geen sprake van materiële onzekerheid die ernstige twijfel kan doen rijzen of Adelante haar activiteiten voort kan zetten en is derhalve de jaarrekening 2021 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen: specifieke schattingen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van gemaakte afspraken en opgestelde regelingen in het kader van COVID-19, zoals de CB-regeling (continuïteitsbijdrage) en de hardheidsclausule, de Regeling Zorgbonus COVID-19 en de Subsidieregeling opschaling curatieve zorg COVID-19. De beoogde doelstellingen en de strekking voor al deze regelingen zijn helder. Echter, de nadere uitwerking en wijze van verantwoorden en beschikken zijn op dit moment nog niet voor alle regelingen helder uitgewerkt. Eventuele onzekerheden in dat kader zijn in de jaarrekening verwerkt en toegelicht, gelijk aan de verwerking en toelichting van reguliere schattingen die normaliter worden gemaakt bij het opstellen van de jaarrekening.

Revalidatiecentra, ziekenhuizen en umc's maken jaarlijks een schatting om reguliere zorgcontracten met zorgverzekeraars op schadelastjaar te vertalen naar boekjaren. Deze schatting is in belangrijke mate gebaseerd op ervaringscijfers. Ook ten aanzien van de CB-regeling geldt dat een vertaling van schadelastjaar naar boekjaar dient plaats te vinden.

In de jaarrekening 2021 heeft de toerekening van deze regelingen van schadelastjaar naar boekjaar, mits materieel en representatief, plaatsgevonden conform het in 2019 gerealiseerde toerekening percentage. Dit

als zijnde de beste door instelling Adelante meest passend geachte inschatting van de omzet in de jaarrekening 2021.

Omzet en Financieringsstromen 2021

De omzet zorgverzekeringswet (revalidatie en audiologie) is in 2021 negatief beïnvloed door de Covid crisis en door de waterschade in Valkenburg. Covid heeft impact gehad op de omzet van Audiologie. De waterschade heeft met name direct na de ramp gezorgd voor een fors lagere omzet bij kinderrevalidatie. De continuïteitsbijdrage 2020 en 2021 is verwerkt in de omzet.

De onderwijsgelden van het ministerie van OCW lagen door de extra NPO (Nationaal Programma Onderwijs) gelden boven begroting. Door achterblijvende bezetting viel de omzet bij woon-train-centrum Heerlen en bij Contigo in Kerkrade fors lager uit dan begroot.

De totale omzet 2021 van Adelante bleef 0,6% achter op de begroting hetgeen een duidelijk verbetering is ten opzichte van 2020.

Omdat er de NVZ en ZN pas rond de zomervakantie overeenstemming hebben bereikt over continuïteitsbijdrageregeling 2021 en de aanvliegroete van de contractering 2021 en 2022 zijn de contractonderhandelingen tussen Adelante en zorgverzekeraars sterk vertraagd op gang gekomen. Ondanks een moeizaam onderhandelingsproces zijn met alle zorgverzekeraars inmiddels contracten afgesloten voor 2021 en 2022. Gedurende 2021 heeft Adelante bevoorschotting ontvangen van CZ, VGZ en Zilveren Kruis. In december en januari is de zorgverzekeringsomzet 2021 volledig gefactureerd.

Toelichting resultaat 2021

Adelante heeft resultaat-technisch een slecht jaar achter de rug zowel aan de kant van de reguliere bedrijfsvoering als ten gevolge van de waterschade. Hieronder zijn de verschillende componenten van het resultaat nader toegelicht.

A. Bedrijfsvoeringsresultaat

Het bedrijfsvoeringsresultaat is in 2021 €3,5 mln. achtergebleven op de begroting.

Het lagere resultaat dan begroot is bij DRV met name toe te schrijven aan aanzienlijk hogere kosten (€0,8 mln.), veroorzaakt door hogere personeelskosten (met name toe te schrijven aan hogere inhuurkosten bij verpleging en management en hogere materiele kosten). Het hoge verzuim mede t.g.v. de quarantaine regels bij positief testen zijn hier mede debet aan. Bij DKJ is met name het negatieve resultaat van €1,3 mln. bij verblijf en klinische zorg zorgwekkend. Inmiddels is de integratie van Contigo Kerkrade in Valkenburg in gang gezet wat moet bijdragen aan een resultaatsverbetering. Verder zal er voor WTC Heerlen naar een andere meer structurele oplossing (vanaf medio 2022) gezocht worden. Het negatieve resultaat van kinderrevalidatie (0,6 mln.) wordt voor een groot deel veroorzaakt door achterblijvende omzet als gevolg van Covid en de Waterschade. Bij onderwijs lagen kosten en opbrengsten in 2021 vrijwel in balans maar was geen sprake van een positief rendement zoals begroot. De splitsing tussen zorg en onderwijs die het ministerie van VWS eist zorgt hier voor extra administratieve ballast. Voor de gehele onderwijsstichting is de interne begrotingssystematiek ge-upgrade passend bij de structuur en de

besturingsfilosofie. Bij de Maasgouw is pas eind 2021 voor het merendeel van de kinderen een afspraak gemaakt over de (financiering) van zorg op school. Ook Audiologie heeft een moeizaam jaar achter de rug. Naast achterblijvende omzet lagen de kosten fors boven begrotingsniveau. Een toename van het aantal langdurig zieke medewerkers in Q4 zorgde bij DAC voor €450K extra personeelskosten.

Bij de stafdiensten hebben het Kenniscentrum divisie Services en de RvB voor een positieve resultaat van €1,7 mln. gezorgd. Dit mede i.v.m. een cao/loonkosten reservering op centraal niveau.

B. Financieel resultaat Waterschade Valkenburg

De hoogte van de schade wordt nu ingeschat op €9,3 mln. (stand 31-1-2022). €4,9 mln. van de schade is toe te schrijven aan onderwijs en €4,4 mln. aan zorg.

De boekhoudkundige verwerking van de schade in de jaarrekening 2021 heeft geleid tot een extra negatief resultaat van €1,3 mln. in 2021.

C. Resultaat niet reguliere bedrijfsvoering

CB-regeling: de diverse vergoedingen uit de continuïteitsbijdrageregeling 2021 en afronding van de CB-regeling 2020 zijn opgenomen in de revalidatie omzet bij DRV en DKJ. Adelante is al vanaf mei 2021 met de representerende verzekeraars CZ en VGZ in gesprek over de hardheidsclausule 2020 waar aanspraak op gedaan is vanwege het negatieve revalidatie resultaat in 2021. Er was mondelinge overeenstemming met CZ/VGZ over een vergoeding van €0,9 mln. Een nieuwe procedure van VWS/Nza heeft hier roet in het eten gegooid waardoor de vergoeding meerkosten zakt naar €300K. Adelante gaat hiertegen in beroep bij de hardheids-/geschillen commissie omdat deze vergoeding verre van toereikend is en mede vanwege het feit dat dit ook de hardheidsclausule 2021 kan beïnvloeden.

Premie ZVW: is een fout in het salarisverwerkingssysteem van Raet naar voren gekomen. Adelante heeft hierdoor €0,9 mln. te weinig zorgverzekeringspremie werkgever afgedragen aan de belastingdienst over de periode 2017-2021. Samen met Raet-Visma wordt de oorzaak nog nader onderzocht en worden passende maatregelen genomen. Verder is een voorziening vrijgevallen.

Onderdelen	Resultaat 2020	Resultaat 2021
Adelante Zorg	- € 248.099	- € 4.422.325
Adelante Onderwijs	€ 130.754	€ 716.087
Adelante Groep	- € 117.345	- € 3.706.238

Balans ratio's	Convenant	2020	2021
Solvabiliteit (groepsvermogen / totaal vermogen)	> 25%	43%	38%
DSCR (bedrijfsresultaat + afschrijvingen) / (rentelasten + aflossing)	> 1,4	1,9	0,79

Investeringsen

In 2021 is er binnen Adelante voor €2,1 mln. geïnvesteerd. Dit is iets lager dan de begroting van €2,8 mln. €0,9 mln. van de gerealiseerde investeringen betreffen herstelkosten aan gebouwen in Valkenburg als gevolg van de waterschade. De investeringsbegroting 2022 ligt met €6,1 mln. ruim boven het reguliere niveau. Dit wordt veroorzaakt door €3,5 mln. investeringen in vastgoed die onder meer bestaat het verduurzamen van de locatie Valkenburg en de renovatie en uitbreiding van Ulingshof in Venlo.

Financiering

Het beleid van Adelante is dat investeringen in vastgoed gefinancierd worden door lange termijn leningen. Daarom is Adelante in gesprek met huisbankier ING voor het financieren van bovengenoemde vastgoed investeringen. Voor het overige zal de financieringsstructuur ultimo 2022 niet afwijken van die van ultimo 2021. Als gevolg van het negatieve resultaat over 2021 voldoet Adelante niet aan de in het bankconvenant afgesproken DSCR van 1,4 (aan de minimale solvabiliteitsratio van 25% wordt wel voldaan). Voor het doorbreken van het convenant heeft Adelante een waiver ontvangen van de ING bank.

Personeelsbezetting

De personele bezetting is afgenomen van 854 fte ultimo 2020 naar 840 fte ultimo 2021. Zowel bij DKV als bij DKJ was sprake van een beperkte afbouw van FTE's.

Omstandigheden waarvan de ontwikkeling van omzet en resultaat afhankelijk zijn

De verwerking van kosten en opbrengsten met betrekking tot waterschade is gebaseerd op het inzicht van januari 2022. Afwijkingen van dit inzicht kunnen van invloed zijn op het resultaat 2021 en 2022. Dit inzicht is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening ongewijzigd.

1.4.3 Financiële instrumenten en risicobeheersing

Treasury-statuut

Adelante beschikt over een treasury-statuut waarin de doelstellingen van het treasury-beleid zijn beschreven. De hoofddoelstelling van het treasury-statuut is het waarborgen van de continuïteit van Adelante. Deze hoofddoelstelling is verdeeld in meerdere subdoelstellingen. De belangrijkste subdoelstellingen zijn:

- uitvoeren van de financieringsfunctie (waarborgen financierbaarheid op korte en lange termijn, onderhouden goede contacten met externe financiers, zorgdragen voor effectief en efficiënt betalingsverkeer, beperken kosten leningen en realisatie voldoende rendement op uitzettingen, inzetten financiële instrumenten en risicomijdend beleggen);
- beheersen en bewaken van financiële risico's (renterisico, kredietrisico, koersrisico en valutarisico).

In het treasury-statuut zijn deze subdoelstellingen nader in detail beschreven en uitgewerkt.

Marktrisico

Valutarisico

Adelante is uitsluitend werkzaam in Nederland. Als gevolg hiervan loopt de stichting geen valutarisico's aangezien alle ontvangsten en betalingen plaatsvinden in de Euro-valuta.

Tarief & volume risico

Adelante loopt tarief en volume risico's bij zorgverzekeraars en gemeentes. Het tariefrisico wordt gedurende de onderhandelingsprocessen door een goede voorbereiding gemitigeerd. Het volume risico wordt beheerst door de maandelijkse opvolging van realisaties ten opzichte van gecontracteerde plafond. Indien nodig wordt er onderhandeld over extra contractering. Door de specifieke doelgroepen die relatief gezien klein zijn is er per zorgverzekeraar sprake van grote schommelingen op jaarbasis. Adelante is daarom van mening dat plafondafspraken op jaarbasis voor ons zorgaanbod ongeschikt zijn en zou met de (grotere) zorgverzekeraars willen werken aan meerjarenafspraken met een gemeenschappelijke ambitie voor Limburg.

Rente- en kasstroomrisico

Adelante loopt geen renterisico over de rentedragende langlopende schulden. In 2016 zijn nieuwe rentedragende leningen afgesloten tegen historisch lage rentepercentages. De rentevast periode is gelijk aan de looptijd van de leningen. Aangezien er geen variabele renteaftspraken zijn gemaakt loopt Adelante geen risico's over de reële waarde van de rentedragende langlopende schulden als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Er zijn geen rentederivaten gecontracteerd aangezien er geen variabele renteaftspraken zijn gemaakt. Hierdoor bestaat er geen behoefte aan een afdekkingsinstrument.

Kredietrisico

Adelante heeft concentraties van kredietrisico die samenhangen met zorgdeclaraties aan zorgverzekeraars en gemeenten. Bij deze contractpartijen is geen historie van wanbetaling bekend. Mede in ogenschouw nemende de aard en financiële positie van deze contractpartijen is het kredietrisico zeer beperkt te achten. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

Adelante heeft ultimo 2021 een positieve bankstand van € 10,3 mln. en heeft een kredietfaciliteit ter beschikking van € 4,0 mln. De beschikbare kredietruimte bedraagt daarmee ultimo 2021 € 14,3 mln. Adelante bewaakt de liquiditeitspositie door het opstellen van tussentijdse liquiditeitsprognoses. Door middel van deze prognoses wordt continu bewaakt dat er een toereikende liquiditeitspositie is om aan de betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. Als gevolg van de voorfinanciering van de volledig waterschade in Valkenburg zal de liquiditeit in 2022 een tijdelijke dip vertonen die na afronding van het waterschade dossier hersteld zal worden.

1.4.4 Facilitaire functies

Divisie Services

De divisie Services heeft in 2021, net zoals 2020, inhoudelijk en financieel adequaat geanticipeerd op de verdere golven van COVID-19. Dit betrof met name de het inregelen van alternatieven ten gevolge van de tijdelijke sluiting van het restaurant in Hoensbroek, de bouwkundige en logistieke aanpassingen ter voorkoming van besmettingen en het versneld realiseren van thuiswerken op grotere schaal.

In juli 2021 werd Adelante getroffen door de enorme waterschade in Valkenburg. Dit had en heeft voor de divisie Services grote impact. Vanaf 14 juli 2021 zijn met name de technische, financiële, automatisering - en inkoop afdelingen hier druk mee bezig. Dit naast de reguliere werkzaamheden. Hierbij valt te denken aan o.a.:

- Sloop en afvoer van alle beschadigde gebouwen en middelen;
- Zoeken, aanpassen, verhuizen en inrichten van tijdelijke huisvesting in Valkenburg, Brunssum en Hoensbroek inclusief ICT;
- Zoeken passende parkeergelegenheid;
- Herbouw en aanpassingen aan gebouwen;
- Inkoop van nieuwe materialen en middelen ter vervanging;
- Financiële afhandeling;
- Etc.

Verder is voor de locatie Ulingshof in Venlo, in nauwe samenwerking met de aldaar gevestigde mytylschool, de verhuizing naar een tijdelijke vervangende huisvesting afgerond en zijn de renovatie werkzaamheden in volle gang om medio 2022 weer terug te keren naar de oude vernieuwde en verduurzaamde locatie.

Informatievoorziening

Het informatiebeleidsplan (IBP) 2020-2024 is nauwkeurig gevolgd en waar nodig aangepast. Op basis van dit IBP wordt gewerkt aan het toekomstbestendig zijn van Adelante, rekening houdend met de richting die in de Meerjarenkoers is uitgezet met betrekking tot EHealth, een nieuw EPD, ERP Software, automatisch plannen en overige verdere digitalisering.

Vastgoed en verhuur

Conform het strategisch vastgoedplan 2020-2025 is doorgepakt op de onderhoudsplannen van al het Adelante vastgoed. Het vastgoedplan is echter gewijzigd als gevolg van de waterschade in Valkenburg. Aangezien daar druk wordt gewerkt hebben we besloten alle duurzaamheid- en ventilatieaanpassingen ineens door te voeren om zo toekomstige overlast tot het primaire proces te minimaliseren. Hiermee komen andere locaties in 2023 en verder aan bod. Met betrekking tot verhuur waren er in 2021 geen relevante veranderingen te melden.

1.5 Onderzoek & ontwikkeling

Adelante werkt samen met het MUMC+ en de UM, vakgroep revalidatiegeneeskunde, aan onderzoek, opleiden, onderwijs en innovatie in de revalidatie. Daarnaast bestaan goede contacten met andere vak- en onderzoeksgroepen binnen de universiteit en daarbuiten, zoals Hogeschool Zuyd. De Academische Werkplaats Revalidatie (UM, Adelante) is daarin een belangrijke schakel.

1.5.1 Wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en innovatie

In de Academische Werkplaats Revalidatie hebben we drie Expertisecentra waarin wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en innovatie samen komen:

Expertisecentrum Arm-hand Revalidatie

In dit centrum wordt de kennis en kunde uit diverse handenteams en aangrenzende specialisten uit de regio Limburg gebundeld en met wetenschappelijk onderzoek onderbouwd en uitgebreid. Dit om te komen tot de best mogelijke zorg voor onze patiënten, door: 1) het ontwikkelen van nieuwe zorg en zorgproducten, 2) het toetsen van innovaties, 3) vergroten van kennis, en 4) het verbeteren van evidence based handelen bij complexe arm- en handproblematiek.

Het afgelopen jaar is i2-CoRT (www.i2-CoRT.eu) afgerond. Het project was gericht op het samenbrengen van state-of-the-art kennis & ervaring van revalidatiecentra, kenniscentra, (MKB) bedrijven, zorgorganisaties en patiënten (organisaties) om innovatie en implementatie van revalidatietechnologie te bevorderen en te versnellen. Om de innovatie en implementatie van revalidatietechnologie te blijven stimuleren is in Adelante een testcentrum geïmplementeerd. Een gerandomiseerde klinische studie (ReHab-TOAT) is opgestart om de effectiviteit van een nieuwe, robot-ondersteunde behandeling voor arm-handvaardigheidsproblematiek bij mensen na een beroerte te evalueren. In het voorjaar van 2021 heeft ook een nieuw zorgprogramma gedraaid gericht op het verbeteren van kleuter en ADL vaardigheden. De resultaten van het intensieve klinische programma, gericht op het verbeteren van tweehandige vaardigheden bij jongeren tussen de 12 en 18 jaar, zijn op het European Academy of Childhood Disability congres gepresenteerd en daar verkozen tot beste presentatie. Daarnaast is krachttraining geïntegreerd in het klinische therapieprogramma gericht op het verbeteren van de tweehandige vaardigheden en een nieuw zorgprogramma ontwikkeld voor het trainen van de zelfredzaamheid in én met de rolstoel.

In 2021 zijn twee promotieonderzoeken op de thema's kracht en vermoeibaarheid in de armen van kinderen met een cerebrale parese afgerond (samenwerking tussen de Universiteit Maastricht, de Universiteit Hasselt, Columbia College in New York, het MUMC+ en Adelante).

Expertisecentrum Pijn en Revalidatie

Het expertisecentrum Pijn en Revalidatie werkt op verschillende locaties binnen Adelante aan de inbedding van het Adelante brede zorgprogramma Chronische Pijn Revalidatie. Het wetenschappelijk onderzoek op het gebied van pijn ondersteunt de strategische keuze van Adelante om op het gebied van chronische pijn te werken aan enerzijds de ontwikkeling van nieuwe programma's voor nieuwe doelgroepen (pijn bij onderliggend lijden) en anderzijds transitie van laag complexe pijnproblematiek naar de 1,5^e lijn. In de ontwikkeling van programma's voor nieuwe doelgroepen verdedigde Charlotte van Laake in september

2021 succesvol haar proefschrift over revalidatiebehandeling bij diabetische neuropathie. Daarnaast startte in 2021 nog drie nieuwe zorgprogramma's in de praktijk: pijn bij dwarslaesie, pijn bij reuma en pijn bij kanker waarbij Adelante een innovatieve vorm van screening toepast met gebruik van Experience Sampling Method (ESM). In april 2021 verdedigde Thijs van Meulenbroek zijn proefschrift. Ook hij heeft een zorgprogramma ontwikkeld en onderzocht: Binnen het programma voor jongeren met pijn liet de evaluatie van de module voor jongeren met hypermobiliteitssyndroom veelbelovende resultaten zijn. In 2021 zijn de eerste resultaten van het Netwerk Pijnrevalidatie Limburg, een samenwerkingsverband tussen behandelaars werkzaam in de 1e lijn, 2e lijn en 3e lijn (het netwerk pijnrevalidatie Limburg), gepubliceerd. In 2022 zullen de laatste twee studies verschijnen en zal de onderzoeker haar proefschrift afronden. Als vervolg van het Netwerk Pijnrevalidatie Limburg wordt in 2022 ook gestart met het evalueren van multidisciplinaire eerstelijns revalidatie. Adelante gaat vanuit 1 van de 8 voorgedragen pilots meewerken aan deze door de NZa goedgekeurde innovatie. Overkoepelende evaluatie van alle 8 pilots vindt plaats vanuit de Academische Werkplaats Revalidatie in samenwerking met hogeschool Rotterdam. Het expertisecentrum pijn en revalidatie en de Adelante Academie breidden samen het aanbod cursussen voor professionals op het thema chronische pijnrevalidatie uit. Landelijk werd de reeds jarenlange intensieve samenwerking met de vier OPR centra versterkt en werd een bijdrage geleverd aan beleidsontwikkeling in het kader van de duiding pijn, richtlijn- en leidraad ontwikkeling chronische pijn.

Expertisecentrum hersenletsel en revalidatie

Het expertisecentrum Hersenletsel en Revalidatie werkt door onderzoek, innovatie en onderwijs aan het verder verbeteren van de behandelprogramma's voor mensen met hersenletsel. Daarnaast bekijkt Adelante vanuit het expertisecentrum samen met regionale partners hoe de transmurale zorgketens voor mensen met hersenletsel verder kunnen worden gestroomlijnd. Met onze regionale partners zijn vruchtbare gesprekken gevoerd om de samenwerking in zorg en zorgvernieuwing verder te versterken, zo ook met SGL. Binnen DRV werden werkgroepen Adelante-SGL gevormd met het doel meer gebruik te maken van elkaars expertise, de zorg beter op elkaar te laten aansluiten en een gezamenlijke onderzoeks-/innovatieagenda te definiëren. Binnen DKJ werd het traject verkend en de intentie uitgesproken om samen met SGL en andere partners een regionaal expertisecentrum (REC) te vormen binnen het landelijke netwerk Kind & NAH+. Hersenletselteam Limburg continueerde de Breinlijn. De doorontwikkeling van Breinlijn werd onderdeel van de speerpunten binnen de nieuwe toekomstvisie van het Landelijk Overleg Hersenletsel (LOHL).

Op het gebied van onderzoek en innovatie ging in december 2021 ging de procesevaluatie van start waarin het gebruik, de gebruikerservaring en de succes- en faalfactoren van de inzet van oplossingen voor zorg op afstand wordt gemonitord om zo het proces en de inhoud van digitale zorg verder te kunnen verbeteren. 2021 was ook het jaar waarin de ondersteuning door ervaringsdeskundige vrijwilligers in de nazorg werd geïmplementeerd. In december werd het bijbehorende onderzoek onderscheiden met de George Beusmans Wetenschapsprijs van Kennisnetwerk CVA Nederland. Een andere ontwikkeling is de uitbreiding van de anderhalvelijnszorg CVA-Stadspoli in Maastricht naar hersenletsel-Stadspoli om ook patiënten met traumatisch hersenletsel van tijdige en passende zorg te kunnen voorzien na de (sub)acute fase. In juli promoveerde Melloney Wijenberg met haar proefschrift getiteld: "Exploring the fear-avoidance model after brain injury".

Sinds de coronacrisis in 2020 uitbrak, gaf dit aanleiding tot vernieuwing en onderzoek op een nieuw domein: revalidatie na COVID-19. In 2020 werd een prognostisch cohort onderzoek opgezet. Eind 2021 bevatte het Adelante cohort meer dan 150 patiënten. Samenwerking vindt plaats met MUMC+, afdeling intensive care (op het thema prognose van functioneren) en de Universiteit van Gent, België (op het thema vermoeidheid). In 2021 werd over de eerste resultaten gepubliceerd. Een triage instrument voor nazorg COVID-19 werd ontwikkeld met regionale partners (huisartsgeneeskunde, psychiatrie, ouderengeneeskunde en paramedische disciplines). Financiering vond plaats door ZonMW en het Universiteitsfonds. Met de vakgroep huisartsgeneeskunde, RN en VRA werd een start gemaakt voor samenwerking op het ontwikkelen van netwerkzorg revalidatie COVID19.

Buiten onderzoek vanuit de Academische Werkplaats Revalidatie heeft Adelante ook de onderzoekslijn Audiologie: Tinnitus, Hyperacusis/Misofonie en Vestibulaire Revalidatie. Gezien sterke inhoudelijke aansluiting en verbreding van de revalidatie wordt de mogelijkheid geëxploreerd om de onderzoekslijn toe te voegen aan de expertisecentra van de Academische Werkplaats Revalidatie. Binnen dit kader heeft een Conceptualisatie van Expertise Centrum Tinnitus & Revalidatie (ECTr) Adelante/UM/MUMC+ plaatsgevonden. ECTr verbetert de kwaliteit van behandeling, voert onderzoek uit naar, innoveert in effectieve CGT-behandelingen voor patiënten met een chronisch beperkende tinnitus en in het verlengde beperkende hyperacusis, misofonie en chronische vestibulaire klachten. Vanuit de lijn zijn in 2021 2 doctoraatsstudenten gepromoveerd (Thomas Fuller en Matheus Lourenco) waarvan 1 met joint-doctorate degree (UM CPS @ KUL Health Psychology).

Tenslotte zijn er ook onderzoeken buiten de expertisecentra en onderzoekslijn tinnitus, zodat de academisering van Adelante zich verder verspreidt in de hele organisatie. Een voorbeeld hiervan is het 'klein maar fijn' onderzoek. Dit zijn onderzoeksvragen uit de praktijk, die periodiek door medewerkers van de academische werkplaats worden verzameld.

Aan de academische werkplaats revalidatie zijn drie hoogleraren verbonden op het gebied van de revalidatiegeneeskunde:

- Prof. dr. J.A.M.C.F. Verbunt, hoogleraar revalidatiegeneeskunde
- Prof. dr. R.J.E.M. Smeets, hoogleraar revalidatiegeneeskunde
- Prof. dr. G.M. Rommers, hoogleraar revalidatiegeneeskunde in het bijzonder onderwijs

Onderwijs

Adelante is in Limburg een belangrijke aanbieder van onderwijs in de zorg. Adelante wil door het leveren van onderwijs de kennis over de problematiek van mensen met beperkingen in het functioneren en de verbetermogelijkheden op basis van de aanpak vanuit de revalidatie bij studenten vergroten. Onderwijs biedt ons ook de mogelijkheid om studenten die geïnteresseerd zijn in het domein revalidatie te bereiken en te stimuleren om tijdens en na hun opleiding een actieve rol in de revalidatie te gaan vervullen.

We participeren binnen de studies geneeskunde, biomedische wetenschappen en gezondheidswetenschappen op de UM. Ook lopen vanuit de UM veel studenten stage bij Adelante. In academie jaar 2020-2021 volgden 31 studenten een regulier coschap geneeskunde, 2 studenten een

participatie stage vanuit geneeskunde (GEZP), 10 studenten een keuze coschap en 2 studenten deden een combistage tussen wetenschap en praktijk bij Adelante. Zeven studenten van geneeskunde voerden hun wetenschapsparticipatiestage (WEZP) uit. Daarnaast voerden 10 studenten movement sciences, 3 studenten biomedical sciences, 2 studenten mental health en 2 studenten van management, innovation and policy hun afstudeerproject uit bij Adelante. Afgelopen jaar is ook de samenwerking met Zuyd versterkt. Doel van de samenwerking is innovatie van de zorg bevorderen. Met Zuyd Hogeschool wordt samengewerkt binnen MZIC. Dit is een interdisciplinaire stagebenadering waarbij verschillende opleidingen binnen Zuyd Hogeschool twintig weken stage lopen binnen Adelante. Inmiddels sluiten ook studenten van andere onderwijsinstellingen aan waaronder Fontys, de HAN (paramedici) en UM (psychologie). In 2021 zijn 56 studenten vanuit MZIC hun stage gestart.

In 2021 is gestart met project Stagebureau met als doelstelling het opstellen en invoeren van strategisch stagebeleid en inrichten van een centraal Stagebureau van waaruit Adelante alle stageaanvragen (VO, MBO, HBO, WO) coördineert voor de gehele organisatie. In totaal hebben er in 2021 bij Adelante 158 studenten stage gelopen.

Op afdeling CVA is in september in samenwerking met Zuyd en Vista College als pilot een leerunit geopend. Dit zijn 10 bedden waarbij de studenten zelf zorg en begeleiding bieden aan de cliënt onder supervisie van gediplomeerde medewerkers. Doel van de leerunit is studenten enthousiasmeren voor een beroep in de revalidatiezorg. Dit doen we door het creëren van een uitdagende leeromgeving voor zowel de studenten als medewerkers waarbij kwaliteit, een goed opleidingsklimaat en continu verbeteren centraal staan. Er zijn 9 studenten gestart. In 2022 volgt evaluatie en besluit over continuering.

Adelante is voor diverse MBO studierichtingen een door SBB erkend leerbedrijf zodat o.a. verpleegkundigen bij ons kunnen stagelopen.

Tot slot organiseert Adelante ook activiteiten voor professionals nadat ze zijn afgestudeerd, het zogenaamde 'life long learning'.

Innovatie

Aanvullend aan de innovatie passend binnen de expertisecentra heeft Adelante in 2021 ook de samenwerking voortgezet op het gebied van EHealth. Toepassing hiervan zal de revalidatiezorg veranderen. Er zijn door het landelijk platform initiatieven opgehaald om een visie te kunnen vormen en te komen tot een meer gerichte en meer impactvolle inzet van e-Revalidatie.

1.5.2 Opleidingen

Het opleiden van nieuwe beroepsbeoefenaren is van groot belang om in de toekomst voldoende en goed opgeleide medewerkers te hebben. Opleiden zien wij als een van de strategische succesfactoren. Voor de toekomst maar ook voor vandaag. Jonge net opgeleide medewerkers die komen om nog meer te leren, brengen ook kennis en enthousiasme mee. Adelante is daarom op verschillende terreinen actief met opleiden bezig.

Adelante leidt op tot de postdoctorale opleidingen tot revalidatiearts, GZ-psycholoog en klinisch-fysicus audioloog. Adelante maakt onderdeel uit van de Onderwijs en Opleidingsregio Zuidoost-Nederland (OOR

ZON). De opleidingen komen tot stand in nauwe samenwerking met MUMC+, VieCuri Medisch Centrum, Zuyderland, Libra, stichting Mondriaan Zorggroep en Revant. Verder participeert Adelante in de opleiding voor huisartsen, jeugdartsen en specialisten ouderengeneeskunde, waarbij Adelante een keuzestagemogelijkheid biedt.

De opleiding tot revalidatiearts binnen Adelante omvat 2 erkenningen. De eerste erkenning betreft de locaties Hoensbroek, Houthem (Valkenburg) en Maastricht (locatie MUMC). De tweede erkenning betreft de opleiding op locatie VieCuri. Het kaderbesluit 2020 biedt ruimte om een opleiding op verschillende locaties vorm te geven met daarbij als doel een goede kwaliteit van opleiding voor de aios. Vragen van de RGS over diensten van de aios en supervisie, n.a.v. de visitatie voor de erkenning van Hoensbroek en de erkenning van Venlo, zijn naar tevredenheid beantwoord. Ook aios van Zuyderland, Revant en Libra draaien mee in het opleidingscircuit van Adelante. In 2021 is gewerkt aan het realiseren van een (hernieuwd) regionaal opleidingsplan. Verwacht wordt dat dit in 2022 toepasbaar is.

Tevens is Adelante praktijkinstelling voor het opleiden van physician assistant en verpleegkundig specialist en voor verpleegkundigen in de varianten BBL (mbo) en Duaal (hbo).

1.5.3 De Adelante Academie (in- en externe bij- en nascholing)

De Adelante Academie biedt bij- en nascholing in zowel bedrijfs- als beroepsonderwijs voor interne medewerkers en externe zorgprofessionals.

Intern biedt Adelante haar medewerkers opleidingen en cursussen aan zoals vaardigheidstrainingen (Skillslab), simulaties, klinisch redeneren, BHV, mindfulness, office vaardigheden, intervisie en management development. Deels verplicht vanuit wet- en regelgeving en deels vrijwillig. In 2021 is het breed e-learning aanbod voor alle medewerkers samen met Goodhabitz gecontinueerd. Ook is een nieuw leermanagementsysteem (LMS) van Defacto CAPP12 in gebruik genomen.

Voor externe professionals vertaalt de Academie zorgvernieuwing en 'best practices' uit onze zorg naar een gericht opleidingsaanbod dat bestaat uit cursussen, nascholing en andere vormen van kennisoverdracht.

De onderwerpen sluiten zoveel mogelijk aan op de speerpunten van de expertisecentra pijn (Exposure in vivo, ACT, Gedragsgeïntegreerde aanpak), hersenletsel (Cognitieve strategietraining) en arm-handvaardigheid (CARAS). Deze activiteiten worden in eigen beheer georganiseerd of in samenwerking met onze partners, waarvan het MUMC+, SBOK, Pro Education en Zuyd Hogeschool de belangrijkste zijn.

1.6 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

1.6.1 Adelante in het netwerk

Adelante wil zich maatschappelijk verantwoord gezien het gebruik van publieke en collectieve middelen. Het aanbieden van zorg en onderwijs vindt steeds meer plaats binnen netwerken. Het verstevigen van onze interne en externe netwerken vinden wij belangrijk. Ze staan zowel in 2021 als 2022 benoemd in de kaderbrief en daaruit voortkomend onze jaarplannen. In hoofdstuk 1.4.1. van dit document staan deze als doelstellingen van de raad van bestuur toegelicht.

Binnen ons interne netwerk zien we vooral het belang van kennis delen met elkaar. Er is veel professionele expertise binnen Adelante. Door de veelheid aan locaties is het belangrijk om deze kennis actief onder de aandacht te brengen.

Voor wat betreft ons externe netwerk hebben we naast onze cliënten te maken met andere belanghebbenden: verwijzers, financiers, samenwerkingspartners op het gebied van zorg, onderwijs, onderzoek en innovatie.

Met al deze partijen zoeken we naar een relatie die gebaseerd is op wederzijds respect en erkenning, zodat we onze doelen samen met de cliënt kunnen behalen.

Het gaat hier onder meer om:

- Patiëntenorganisaties
- Andere zorgaanbieders: (academische) ziekenhuizen, organisaties voor ouderenzorg, gehandicaptenzorg en eerste lijn
- Verwijzers
- Onderwijsaanbieders
- Universiteiten
- Inspectie voor de gezondheidszorg en jeugd en de onderwijsinspectie
- Samenwerkingsverbanden speciaal onderwijs
- Zorgverzekeraars en zorgkantoren
- ZINL (Zorginstituut Nederland)
- Landelijke en lokale overheden
- Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)
- Leveranciers
- Bedrijven die stageplaatsen aanbieden voor onze leerlingen
- Partners binnen internationale samenwerkingsverbanden.

Adelante voelt zich verantwoordelijk als ketenpartner. In 2021 heeft Adelante tijdelijk bedden geopend voor de tijdelijke opvang van GRZ-patiënten om zo de ziekenhuizen en verpleeghuizen te helpen die kampen met problemen t.g.v. Covid19.

Adelante participeert bestuurlijk in de brancheorganisaties Revalidatie Nederland en de FENAC (Federatie van Nederlandse Audiologische Centra). Landelijk zijn er diverse samenwerkingsverbanden of netwerken

waar professionals, managers of bestuurders van Adelante in participeren zoals diverse kennisgroepen van de VRA en het Nederlands Vlaams dwarslaesiegenootschap. Adelante is actief in diverse regionale netwerken in Limburg zoals ROAZ, care/cure overleg in de mijnstreek, CVA/NAH netwerk, het netwerk (RBO) Noord-Limburg en ABR/Link (samenwerking ter voorkoming antibiotica resistentie/infectieziekten).

1.6.2 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Balans tussen belangen cliënten, medewerkers en organisatie

De balans tussen de belangen van cliënten, medewerkers en organisatie is in 2021 onder druk komen te staan door de aanhoudende Covid-19 pandemie en de wateroverlast in Valkenburg. Het organisatiebelang heeft, gekeken door de financiële bril, flink moeten inleveren. De belangen van medewerkers zijn in de verdrukking gekomen doordat men heeft moeten werken onder andere omstandigheden die ook vaak als zwaarder werden ervaren. Ook de zorg en het onderwijs, oftewel de belangen van cliënten en leerlingen, hebben last gehad van coronaeffecten en de nasleep van de wateroverlast. Het is lastig dat deze oorzaken buiten de eigen invloedssfeer liggen. We hebben ermee te 'dealen'. We hebben er last van gehad, maar zullen er zeker sterker uitkomen!

Binden en boeien

Werken in de gezondheidszorg en in het onderwijs is, mede door de coronacrisis, bezig aan een herwaardering. De arbeidsmarkt is volop in ontwikkeling. Des te groter is het belang van duurzame werving en selectie. Het gaat hierbij niet enkel om het invullen van de vacature, maar veel meer om het vinden van een duurzame match tussen persoonlijke doelen van een kandidaat en organisatie doelstellingen. Adelante heeft met het geïmplementeerde 'onboardingstraject' hele goede stappen gezet. Sinds dit jaar wordt het indiensttredingstraject en de uitstroom van medewerkers gemonitord, om hiervan te leren en continu te verbeteren.

Daarnaast heeft Adelante gekozen voor een nieuw opleidings- en ontwikkelmodel waarin twee uitgangspunten centraal staan: maximaal integreren van werk- en leeromgevingen met een primaire focus op de te behalen organisatieresultaten. Het grote verschil van dit model t.o.v. het klassieke leren en ontwikkelen, is dat niet de primaire focus ligt op het scholingsaanbod zelf, maar op het ondersteunen bij het halen van organisatieresultaten en oplossen van issues in het (primaire) proces. Het is hierbij de bedoeling om werken en leren niet van elkaar te scheiden, maar juist met elkaar te verbinden. Dit doen we door de 'presteerzone' (werkplek) en de 'leerzone' (situaties waarin je veilig leert) vanuit een gecombineerde focus te benaderen. Door op deze wijze naar 'leren' te kijken, erkent Adelante dat we in de 21ste eeuw bijna overal en altijd leren.

Duurzaamheidsbeleid

Zoals bekend staat maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog op de agenda. Adelante kijkt steeds kritisch naar de mogelijkheden die een duurzame en positieve bijdrage leveren aan ons milieu.

Eind 2020/ begin 2021 is middels indiening van het EED energie-auditverslag op basis van de MPZ CO₂-reductietool Zorg voldaan aan onze auditplicht in het kader van de EED. Parallel daaraan is gestart met de invulling van de portefeuille routekaart voor de zorg, waarin Adelante qua doelstellingen voldoet aan de duurzaamheidseisen van de klimaatwet, zijnde een CO₂-reductie van meer dan 49% in 2030 en meer dan 95% in 2050 ten opzichte van referentiejaar 1990.

Zoals eerder beschreven is het duurzaamheidsbeleid behoorlijk opgeschroefd en naar voren gehaald in 2021. Er is een start gemaakt van enkele grote stappen op de locaties Ulingshof en Valkenburg. Hierbij zullen beide locaties voorzien worden van warmtepompen, zonnepanelen alsmede een balansventilatiesysteem inclusief WTW. In alle overige gebouwen zijn lampen inmiddels grotendeels vervangen door LED-verlichting.

Vorig jaar is het restaurant reeds overgeschakeld op milieuvriendelijk (biologisch afbreekbaar) rietsuiker en karton bestek en borden als vervanger van plastic varianten en zijn in 2021 ook gezonde (maaltijd) salades toegevoegd aan de standaard menukaart. Daarnaast zijn thema weken ingevoerd om medewerkers en bezoekers bewuster te maken van gezonde(re) voeding.

1.6.3 Kwaliteit & Veiligheid

Het kwaliteit- en veiligheidssysteem van Adelante is een dynamisch systeem dat zich continu aanpast aan interne en externe ontwikkelingen. Naar aanleiding van de jaarlijkse kaderbrief worden de risico's en of kansen in kaart gebracht die de te behalen doelstellingen van o.a. kwaliteit en veiligheid voor het volgende kalenderjaar in gevaar brengen of juist bevorderen. De geformuleerde beheersmaatregelen worden vervolgens meegenomen in het Adelante jaarplan. Op deze manier heeft Adelante continu zicht op de grootste risico's en kansen voor de organisatie en weet hierop tijdig te anticiperen.

Toetsing en waardering

Adelante beschikt over een kwaliteits- en veiligheidssysteem dat jaarlijks door DNV gecertificeerd wordt volgens respectievelijk de ISO 9001 2015 norm en de NEN 8009-2018 (VMS). De reguliere kwartaal rapportages kwaliteit en veiligheid worden door raad van toezicht, management, medische staf, cliëntenraad, verpleegkundige adviesraad en gemeenschappelijke medezeggenschapsraad als een waardevolle bijdrage gezien aan het continu kunnen verbeteren van de kwaliteit, veiligheid en privacy. Er vinden jaarlijks interne audits en veiligheidsrondes plaats. Bij de veiligheidsrondes zijn de cliëntenraad en raad van bestuur vertegenwoordigd.

Registratie en transparantie

Adelante maakt transparant wat zij doet. Jaarlijks levert Adelante de resultaten van prestatie indicatoren "inzicht in revalidatie" aan bij het Zorginstituut Nederland. De gegevens zijn inzichtelijk middels het Zorginstituut Nederland: <https://ZorginstituutNederland.nl> en Revalidatiecheck: <https://www.revalidatiecheck.nl>. Vanaf 2021 leveren we ook data aan Revalidatie Impact conform de lidmaatschapseisen van RN.

De onderwerpen rondom Kwaliteit en veiligheid zijn geborgd binnen de commissie Kwaliteit & Veiligheid waarin zowel raad van bestuur als de voorzitter van de medische staf vertegenwoordigd zijn. Aan deze

commissie hangt een commissiestructuur t.a.v. de kritische thema's. Zij rapporteren aan de commissie kwaliteit & veiligheid.

Door gebruik van het kwaliteitssysteem worden de kwaliteit- en veiligheidseisen van de cliënt en medewerker centraal gesteld en worden kwaliteit en veiligheid continu gemeten (interne en externe audits, klachten, incidenten, veiligheidsrondes en calamiteiten), gevolgd en verbeterd. Het digitale systeem Zenya is hierbij ondersteunend. Dit systeem wordt continu geoptimaliseerd en wordt tevens gebruikt voor het opstellen van periodieke rapportages. De directiebeoordeling in 2021 heeft als input gediend voor de kaderbrief 2022. Hiermee is kwaliteit en veiligheid integraal opgenomen in het organisatie jaarplan 2022.

Privacy en veiligheid

De veilige verwerking van persoonsgegevens (van cliënten, leerlingen en medewerkers) heeft binnen Adelante veel aandacht. Om de privacy van alle betrokkenen te borgen, neemt Adelante adequate technische en organisatorische maatregelen.

Adelante heeft in de jaarplannen opgenomen voornemens te zijn tot het behalen van een NEN7510 certificering. De NEN7510 is de norm voor informatiebeveiliging in de zorg en is van groot belang voor de naleving van de AVG. Een NEN7510-certificaat toont aan de diverse stakeholders van Adelante welke volwassenheid de organisatie heeft betreffende informatiebeveiliging.

Naast de NEN7510 wordt tevens de gedragslijn 1.0 van de NVZ in acht genomen. Deze gedragslijn wordt onderschreven door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) met als doel dat de leden van de NVZ en de AP dezelfde uniforme interpretatie hebben van de norm.

Adelante is betrokken bij de ontwikkeling van de gedragslijn 2.0. Deze gedragslijn wordt niet in samenwerking met de AP opgesteld, maar heeft als doel dat de NVZ-leden ondersteund worden in het toepassen van de NEN7510 binnen de eigen organisatie (waaronder het opzetten van een ISMS en het informatiebeveiligingsbeleid).

1.6.4 De medische staf

De Medische Staf van Adelante is het vertegenwoordigend orgaan waarvan de medisch specialisten, klinisch fysici audiologen en specialist-psychologen deel uitmaken. Deze postacademisch geschoolde professionals dragen de inhoudelijke eindverantwoordelijkheid voor de behandelingen. Daarnaast kent de Medische Staf buitengewoon leden, die na hun academische opleiding betrokken zijn bij directe patiëntenzorg. Op 31 december 2021 telde de Medische Staf 41 leden en 12 buitengewoon leden. De Medische Staf heeft de volgende missie geformuleerd: "de kwaliteit, (multi- en/of interdisciplinaire) samenwerking, ontwikkeling en innovatie op het gebied van de zorg, educatie en wetenschappelijk onderzoek binnen de revalidatiegeneeskunde en audiologie & communicatie te stimuleren en verder te verbeteren".

De Raad van Bestuur en de Medische Staf zetten zich gezamenlijk in om deze missie te realiseren, ieder vanuit hun eigen verantwoordelijkheid. De Medische Staf heeft daarbij drie rollen:

- De medezeggenschapsrol, waarbij de Medische Staf de Raad van Bestuur adviseert over strategische onderwerpen en samenwerkings- en organisatievraagstukken.
- De participatierol, waarbij de Medische Staf bijdraagt aan kwaliteit en veiligheid en medisch beleid.

- De belangenbehartigersol, waarbij de Medische Staf opkomt voor de belangen van haar leden, met name op het gebied van arbeidsvoorwaarden.

In 2021 heeft de Medische Staf advies uitgebracht inzake een aantal organisatieontwikkelingen, zoals de positionering van Adelante Arbeid en de overgang van de poliklinische revalidatiebehandeling in Heerlen van Adelante naar Zuyderland. Ook bij een aantal sleutelmomenten in de PDCA cyclus is de Medische Staf betrokken, te weten de kaderbrief en formatieplaatsenplan, het concernjaarplan en de financiële rapportages. Als vaste adviseur is de Medische Staf betrokken geweest bij de benoeming van de directeur DRV en Services, alsmede nieuwe leden voor de Raad van Toezicht.

Namens de Medische Staf participeren de leden in werkgroepen en commissies, zoals de kwaliteitscommissies, EHealth en de stuurgroep voor het nieuwe patiëntendossier. Daarnaast levert elk lid een bijdrage aan de medisch inhoudelijke programma's, waarbij de rol van medisch programmaleider verder is uitgewerkt. De rol van medisch clusterhoofd als duaal partner van de clustermanagers is door leden van de Medische Staf voorlopig ingevuld en wordt gaandeweg verder ontwikkeld.

Als belangenbehartiger heeft de Medische Staf gesprekken gevoerd met de Raad van Bestuur over betrokkenheid van leden bij besluitvorming en organisatieontwikkeling en de communicatie daaromtrent. De Medische Staf heeft met de Raad van Bestuur gesproken over de bezetting (formatie) van de medisch specialistische functies. Ook is de concept BOE regeling geconcretiseerd en in overleg tussen de RvB en medische staf afgerond.

1.6.5 Verpleegkundige Adviesraad (VAR)

De VAR heeft in 2021 de adviezen afgegeven m.b.t. de volgende onderwerpen:

- Zorgbonus
- Vrijwilligersbeleid
- Binden & Boeien
- Divisiestructuur DRV

De VAR heeft daarnaast in 2021 in diverse projectgroepen plaatsgenomen zoals "Binden & Boeien" en de divisiestructuur.

Verder hebben 2 HBO-studenten onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van nachtmonitoring binnen Adelante Hoensbroek en is dit onderzoek overgedragen aan de RvB.

1.6.6 Omgaan met klachten

Adelante behandelt klachten conform de Wet Kwaliteit Klachten Geschillen Zorg (Wkkgz). Alle doelgroepen (incl. de leerlingen en ouders van de mytylschool en tytylschool) vallen onder het bereik van de klachtenregeling. De klachtenregeling voor cliëntenzorg voorziet in een klachtenfunctionaris en een klachtencommissie. De klachtenfunctionaris is het eerste vangnet voor klachten van cliënten. Wanneer bemiddeling door de klachtenfunctionaris niet tot een oplossing leidt, kan de klager de klacht bij de commissie neerleggen, via de klachtenfunctionaris. De klachtencommissie heeft een voorzitter, een

plaatsvervangend voorzitter en een ambtelijk secretaris. Zowel de voorzitter als de plaatsvervangend voorzitter zijn onafhankelijk. Als de commissie een oordeel bereikt heeft, worden klager, verweerders en raad van bestuur schriftelijk op de hoogte gesteld. Het oordeel van de commissie kan gepaard gaan met aanbevelingen aan de raad van bestuur.

De raad van bestuur Adelante deelt, binnen een maand na ontvangst van het oordeel, klager, verweerders en commissie schriftelijk mee of hij naar aanleiding van het oordeel maatregelen zal nemen en zo ja, welke. Dit gebeurt in overleg met het management van het bedrijfsonderdeel waar de klacht betrekking op heeft. In 2021 zijn geen klachten ingediend bij de klachtencommissie.

1.6.7 Medezeggenschap van cliënten

Binnen Adelante is één cliëntenraad. De cliëntenraad functioneert op basis van een reglement dat de Wet Medezeggenschap Cliënten Zorginstellingen volgt. Gekozen is om binnen Adelante te werken met één centrale cliëntenraad. Afzonderlijke leden van de cliëntenraad zijn contactpersoon van een locatie/afdeling van Adelante. Zij rapporteren hun bevindingen terug aan de centrale cliëntenraad.

Structuur en werkwijze liggen vast in de medezeggenschapsregeling Cliëntenraad. Deze is door de Raad van Bestuur en de voorzitter van de cliëntenraad op 1 september 2020 ondertekend.

De Raad van Bestuur heeft afwisselend overleg met de gehele cliëntenraad en met het dagelijks bestuur. Minimaal wordt 10 x per jaar overlegd met hen. Eén keer per jaar heeft de Cliëntenraad overleg met een lid van de Raad van Toezicht. Indien wenselijk en op aanvraag gaat de Cliëntenraad in overleg met de divisiedirecteuren van Adelante of met medewerkers met een bepaald aandachtsgebied zoals bijvoorbeeld de klachtenfunctionaris.

Adelante is aangesloten bij de landelijke commissie van vertrouwenslieden.

1.6.8 Medezeggenschap werknemers

De OR heeft in 2021 de ingezette koers doorgezet om als beleidsmatige OR verder te participeren in diverse werkgroepen. Het is met name deze participatie die als belangrijkste onderwerp door de OR verder is uitgewerkt. Bij elke binnenkomende adviesaanvraag of instemmingsverzoek, of beter nog bij elke beleidswijziging, wordt gekeken welke vorm van participatie het meest aangewezen is. Samen met de RvB is vorm gegeven aan de manier waarop deze (vorm van) medewerkersbetrokkenheid verder verspreid kan worden binnen de organisatie. Een toelichting op de visie van de OR binnen het Concern Management Overleg (CMO) werd positief ontvangen. De basis van participatie dient vanuit de lijn verder gezet te worden. Aan leidinggevenden is het nu de taak om medewerkers zo snel mogelijk te betrekken in het verder concretiseren van beleidsmatige aspecten. Heldere en duidelijke communicatie is en blijft eveneens een speerpunt binnen de OR. Samen met de RvB is ook dit jaar weer geluisterd naar wat medewerkers bezighoudt tijdens de medewerkersbijeenkomsten. In overleg met bestuurder wordt hieraan vervolg gegeven.

1.6.9 Gemeenschappelijke medezeggenschapsraad

De gemeenschappelijke medezeggenschapsraad (GMR) van stichting Adelante Onderwijs is op 1 augustus 2020 geïnstalleerd. De GMR bestaat uit 5 personen. Eén ouder en één personeelslid van de Tyltylschool de

Maasgouw, één ouder en personeelslid van de Mytylschool Adelante en een ambtelijk secretaris. De GMR overlegt met de directeur van Adelante Onderwijs. De GMR heeft in 2021 vijf keer overleg gehad. De rechten en plichten van de GMR zijn vastgelegd in een document dat samengesteld is door de Raad van Bestuur Adelante, de directeur Adelante Onderwijs en de GMR. Dit reglement is in 2021 opnieuw bekeken en wordt in 2022 volgens de hiervoor geldende procedure waar nodig aangepast. Op het niveau van beide scholen is een MR actief. Na het aftreden van de MR leden van de Maasgouw begin 2021 is na de zomer een nieuwe MR gevormd waarin ook enkele voormalige MR leden zijn opgenomen.

Bijlage 1

Lijst van begrippen en afkortingen

ABC	Advies beleid & control
ABR Link	Antibioticaresistentie/Limburgse Infectiepreventieketen
ACT	Acceptance & Commitment Therapy
ADL	Algemene Dagelijkse Levensverrichtingen
AIOS	Arts in opleiding tot specialist
ANBI	Algemeen nut beogende instelling
AVG	Algemene Verordening Gegevensbescherming
BHV	Bedrijfshulpverlening
CAO	Collectieve arbeidsovereenkomst
CARAS	Concise Arm and Hand Rehabilitation Approach in Stroke
CB	Continuïteitsbijdrage
CBS	Centraal bureau voor de statistiek
Covid	Coronavirus disease
CO2	Koolstofdioxide
CR	Cliëntenraad
CVA	Cerebro-Vasculair Incident
DAC	Divisie audiologie & communicatie
Digimv	Vragenlijst t.b.v. de aanlevering van verantwoordingsgegevens over onderwerpen op het gebied van bestuur, bedrijfsvoering, personeel en productie
DKJ	Divisie kind & jeugd
DNV	Det Norske Veritas
DRV	Divisie revalidatie volwassenen
DUO	Dienst Uitvoering Onderwijs
EHealth	Digitale toepassingen in de zorg
FENAC	Federatie van Nederlandse Audiologische Centra
GGZ	Geestelijke gezondheidszorg
GMR	Gemeenschappelijke Medezeggenschapsraad
GRZ	Geriatrische Revalidatie Zorg
GZ-psycholoog	Gezondheidszorgpsycholoog
HAN	Hogeschool Arnhem Nijmegen
IBP	Informatie Beleidsplan
IC	Intensive Care
ICT	informatie- en communicatietechnologie
IGJ	Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd
ISO	Internationale organisatie voor Standaardisatie, kwaliteitssysteem met keurmerk voor diverse branches.
ISMS	Information Security Management System
LMS	Leermanagementsysteem
MZIC	Multidisciplinaire Zorg Innovatie Centrum
NZa	Nederlandse Zorgautoriteit
MBO	Middelbaar beroepsonderwijs
MER	multidisciplinaire eerstelijns Revalidatie
MR	Medezeggenschapsraad
MSZ	Medisch Specialistische Zorg
MTO	Medewerkerstevredenheid onderzoek
MUMC+	Maastricht Universitair Medisch Centrum (inclusief de UM)
MZIC	Multidisciplinaire Zorg Innovatie Centrum
NAH	Niet Aangeboren Hersenletsel
NVZ	Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen

OG	Onroerend Goed
OOR-ZON	Onderwijs- & Opleidingsregio Zuid Oost Nederland
OpenAC	Software platform, OpenAC, is een zgn "closed community open source" project. OpenAC is eigendom van de FENAC.
OR	Ondernemingsraad
OCW	Onderwijs Cultuur en Wetenschap
PGB	Persoonsgebonden Budget
PSW	Pedagogisch sociaal werk
ROAZ	Regionaal Overleg Acute Zorgketen
RCT	Randomised controlled trial
RIVM	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
RvB	Raad van bestuur
RvT	Raad van toezicht
SBB	Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven
SBP	Strategisch Beleidsplan
SBOK	Stichting Scholing Begeleiders van het in zijn Ontwikkeling bedreigde Kind
SET	Stimuleringsregeling EHealth Thuis
SGL	Stichting Gehandicaptenzorg Limburg
Tinnitus	Oorsuizen
TU	Technische Universiteit
UM	Universiteit Maastricht
UMC	Universitair Medisch Centrum
VAR	Verpleegkundige Adviesraad
VIPP	Versnellingsprogramma informatie-uitwisseling patiënt en professional
VRA	Vereniging Revalidatieartsen
VWS	Volksgezondheid Welzijn en Sport
Wkkgz	Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg
WLZ	Wet Langdurige Zorg
WMO	Wet Maatschappelijke Ondersteuning
VMS	Veiligheidsmanagementsysteem
VVT	Verpleging verzorging en thuiszorg
VWS	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
WBTR	Wet bestuur en toezicht rechtspersonen
WNT 2	Wet verlaging bezoldigingsmaxima per 1-1-2015
WTZi	Wet toelating zorginstellingen
ZINL	Zorginstituut Nederland (voorheen College voor Zorgverzekeringen)

2

**Geconsolideerde
jaarrekening**

Stichting Adelante Groep



2. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	735.546	891.683
Materiële vaste activa	2	39.186.218	41.907.570
Financiële vaste activa	3	116.857	123.647
Totaal vaste activa		<u>40.038.621</u>	<u>42.922.900</u>
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	5	23.197.977	19.148.661
Liquide middelen	6	10.347.315	11.781.202
Totaal vlottende activa		<u>33.545.292</u>	<u>30.929.863</u>
Totaal activa		<u><u>73.583.913</u></u>	<u><u>73.852.763</u></u>
PASSIVA			
Groepsvermogen			
Bestemmingsreserves	8	2.624.350	2.450.000
Algemene en overige reserves		<u>25.188.959</u>	<u>29.069.548</u>
Totaal groepsvermogen		<u>27.813.309</u>	<u>31.519.548</u>
Voorzieningen	9	2.923.758	2.133.840
Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)	10	18.405.757	20.222.122
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringoverschot	7	253.688	354.922
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en AP's	4	77.336	645.814
Overige kortlopende schulden	11	24.110.065	18.976.517
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>24.441.089</u>	<u>19.977.253</u>
Totaal Passiva		<u><u>73.583.913</u></u>	<u><u>73.852.763</u></u>

2.2 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2021

	Ref.	2021 €	2020 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	13	7.697.156	8.223.666
DBC opbrengsten B-segment - Audiologie & Communicatie	14	6.631.790	6.550.327
DBC opbrengsten A-segment - Revalidatie	15	50.291.992	47.022.135
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	16	12.747.926	14.945.085
Overige bedrijfsopbrengsten	17	7.112.352	6.727.120
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>84.481.216</u>	<u>83.468.333</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	18	67.558.394	65.988.348
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	3.803.097	3.811.695
Bijzondere waardevermindering van vaste activa	20	1.197.609	0
Overige bedrijfskosten	21	15.194.186	13.368.870
Som der bedrijfslasten		<u>87.753.286</u>	<u>83.168.913</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		-3.272.070	299.420
Financiële baten en lasten	22	-434.168	-416.765
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		<u>-3.706.238</u>	<u>-117.345</u>
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>-3.706.238</u></u>	<u><u>-117.345</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		€	€
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserves		0	0
Algemene en overige reserves		-3.706.238	-117.345
		<u>-3.706.238</u>	<u>-117.345</u>

Toelichting:

Het boekjaar sluit per saldo met een negatief resultaat ad - € 3.706.238 Het bedrag ad - € 3.706.238 is onttrokken aan de algemene reserve.

2.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	2021	2020
	x € 1.000	x € 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	-3.706	-117
Aanpassingen voor :		
- afschrijvingen (incl. à fond perdu)	3.803	3.812
- mutaties voorzieningen	<u>790</u>	<u>197</u>
	4.593	4.008
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie onderhanden werk DBC's en AP's	-568	-80
- vorderingen	-4.049	-5.100
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	-101	341
- kortlopende schulden (excl.schulden aan banken)	<u>5.140</u>	<u>469</u>
	421	-4.369
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>1.308</u>	<u>-478</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	<u>1.308</u>	<u>-478</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-2.223	-1.009
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.177	78
Desinvesteringen immateriële vaste activa	<u>64</u>	<u>0</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-982	-932
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	-1.760	-1.760
Betaalde kosten disagio geldlening	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.760	-1.760
Mutatie geldmiddelen	<u>-1.434</u>	<u>-3.170</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	<u>11.781</u>	<u>14.951</u>
Totaal	<u>10.347</u>	<u>11.781</u>
Stand geldmiddelen per 31 december	<u>10.347</u>	<u>11.781</u>

Toelichting:

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode waarbij wordt uitgegaan van het resultaat boekjaar. De ontvangsten en uitgaven uit hoofde van intrest zijn opgenomen onder de operationele activiteiten.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.1 Algemeen

Activiteiten

Stichting Adelante Groep is statutair (en feitelijk) gevestigd te Heerlen, op het adres Zandbergsweg 111, en is geregistreerd onder KvK-nummer 51709015.

De activiteiten van de Stichting Adelante Groep zijn gericht op de coördinatie van het beleid en de werkzaamheden op de deelgebieden revalidatie, arbeidsintegratie en audiologie aan en ten behoeve van gehandicapten en andere aan de genoemde deelgebieden verwante activiteiten.

Groepsverhoudingen

Stichting Adelante Groep staat aan het hoofd van de tot de groep behorende stichtingen zoals opgenomen in de paragraaf consolidatie.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen en de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisatie zonder winststreven". De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

COVID-19 heeft ook komende periode impact op onze patiënten, medewerkers en bedrijfsvoering. Ten aanzien van de financiële continuïteit zijn de onzekerheden echter beheerst. Net als voor 2020 en 2021 zijn met zorgverzekeraars passende financiële afspraken gemaakt. Als basis gelden de bilaterale afspraken tussen de zorgverzekeraars en Stichting Adelante Zorg. Daarnaast is op 23 december 2021 'Gezamenlijke COVID-afspraken MSZ 2022' gepubliceerd. Dit betreft de vastlegging van sectorbrede afspraken tussen ZN, NVZ en NFU om ook in 2022 COVID-19 gerelateerde risico's af te dekken. De bredere afspraken betreffen samengevat;

- hardheidsclausule,
- beschikbaarheidsvergoeding voor extra geleverde IC-capaciteit,
- passende compensatie voor productie-uitval,
- (gedeeltelijke) dekking van generieke meerkosten,
- dekkende vergoeding voor COVID-19 zorg, en
- 'Omikron-clausule' om overige onvoorziene risico's af te dekken.

Daarnaast gelden ook voor 2022 overige faciliteiten, zoals de tegemoetkoming voor de impact op onderzoek en onderwijs.

Als wij onze eigen financiële positie en vooruitzichten in ogenschouw nemen, en daarbij rekening houden met de in de vorige paragraaf genoemde afspraken en toezeggingen, is er geen sprake van materiële onzekerheid die ernstige twijfel kan doen rijzen of Stichting Adelante Zorg haar activiteiten voort kan zetten en is derhalve de jaarrekening 2021 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling

Vergelijkend met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Specifieke schattingen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van gemaakte afspraken en opgestelde regelingen in het kader van COVID-19, zoals de CB-regeling (continuïteitsbijdrage) en de hardheidsclausule, de Regeling Zorgbonus COVID-19 en de Subsidieregeling opschaling curatieve zorg COVID-19. De beoogde doelstellingen en de strekking voor al deze regelingen zijn helder. Echter, de nadere uitwerking en wijze van verantwoorden en beschikken zijn op dit moment nog niet voor alle regelingen helder uitgewerkt. Eventuele onzekerheden in dat kader zijn in de jaarrekening verwerkt en toegelicht, gelijk aan de verwerking en toelichting van reguliere schattingen die normaliter worden gemaakt bij het opstellen van de jaarrekening.

Revalidatiecentra, ziekenhuizen en umc's maken jaarlijks een schatting om reguliere zorgcontracten met zorgverzekeraars op schadelastjaar te vertalen naar boekjaren. Deze schatting is in belangrijke mate gebaseerd op ervaringscijfers. Ook ten aanzien van de CB-regeling geldt dat een vertaling van schadelastjaar naar boekjaar dient plaats te vinden.

In de jaarrekening 2021 heeft de toerekening van deze regelingen van schadelastjaar naar boekjaar, mits materieel en representatief plaatsgevonden conform het in 2019 gerealiseerde toerekening percentage. Dit als zijnde de beste door Stichting Adelante Zorg meest passend geachte inschatting van de omzet in de jaarrekening 2021.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Adelante Groep zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende stichtingen.

Dit betreft de volgende stichtingen:

-	Stichting Adelante Zorg	Hoensbroek	KvK-nummer 41072650
-	Stichting Adelante Onderwijs	Valkenburg	KvK-nummer 41076594
-	Stichting Adelante Beheer O.G.	Hoensbroek	KvK-nummer 41076132

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de zorginstelling als de geconsolideerde stichtingen van de zorginstelling. Stichting Vrienden van Adelante is op basis van consolidatie vrijstelling in art. 7 lid 6 Regeling verslaggeving WTZi niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Adelante Groep. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Adelante Groep.

Verbonden rechtspersonen

Alle groepsmaatschappijen zijnde Stichting Adelante Zorg, Stichting Adelante Onderwijs, Stichting Adelante Beheer O.G. en Stichting Vrienden van Adelante worden aangemerkt als verbonden partij

Per 31-12-2021 zijn Adelante Holding BV en Adelante Arbeid BV opgericht. Er zijn nog geen transacties plaatsgevonden en activiteiten zullen naar verwachting in maart 2022 starten

Daarnaast wordt ook Stichting Vooruit voor Kinderen met een Handicap aangemerkt als verbonden partij

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Tussen Stichting Adelante Zorg en Stichting Adelante Onderwijs hebben transacties plaatsgevonden die betrekking hebben op doorbelastingen van overheadkosten. Er hebben zich in 2021 geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is toekomstige economische voordelen naar Stichting Adelante Groep zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridische eigendom bezit, wordt dit vermeld. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Adelante Groep.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van immateriële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Goodwill

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten.

Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa.

Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De geactiveerde kosten en goodwill worden volgens het lineaire systeem afgeschreven. De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Kosten van goodwill die van derden is verkregen : 10%.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 0 - 5%.
- Machines en installaties : 5%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10 - 20%.

Groot onderhoud:

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd op de balans door deze als component te verwerken in de boekwaarde van het betreffende materieel vaste actief onder toepassing van de componentenmethode.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De impairmentberekeningen voor de materiële vaste activa als gevolg van de waterschade hebben geleid tot een bijzondere waardevermindering van € 1.165.495. Voor het bepalen van de bijzondere waardevermindering is gekeken naar de verwachte herstelkosten per gebouw. Dit is vervolgens afgezet tegen het laatste groot onderhoud of renovatie dat is uitgevoerd. Daarbij is gekeken naar de laatste boekwaarde van deze activa.

Activa Valkenburg	Activum	Per datum	Aanschafwaarde	Afschrijving	Boekwaarde	% Afschrijv.	Herstelkosten	Afwaardering per 1/8	Nieuwe boekwaarde
Gebouw A / B Hoofdgebouw	11286	31-7-2021	€ 1.522.402,03	€ 374.523,02	€ 1.147.879,01	24,60%	€ 940.375,00	€ 709.035,26	€ 438.843,75
Gebouw D - De Herberg / Logeerhuis	11479	31-7-2021	€ 79.575,25	€ 21.156,59	€ 58.418,66	34,86%	€ 223.043,00	€ 12.960,84	€ 45.457,82
Gebouw D - De Herberg / Logeerhuis verbouwing	11492	31-7-2021	€ 14.742,04	€ 3.375,90	€ 11.366,14			€ 11.366,14	-
Gebouw C - Raesdonk / Valkhorst	11301	31-7-2021	€ 1.254.942,00	€ 580.032,04	€ 674.909,96	46,22%	€ 803.517,00	€ 432.132,82	€ 242.777,14
								€ 1.165.495,07	

Stichting Adelante heeft in 2015 de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kastroomgenererende eenheden, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2015. De totale vastgoedportefeuille van Adelante is als één kastroomgenererende eenheid aangemerkt. De toekomstige kasstromen zijn contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 5,5%. Op basis van de uitgevoerde berekening hoeft er geen afwaardering van het vastgoed plaats te vinden.

In 2021 is er een analyse van de interne en externe omgeving samengesteld van de in 2015 gemaakte berekeningen en geconstateerd dat er geen veranderingen in de omstandigheden zijn die aanleiding geven tot nieuwe of een herziening van de schattingen/uitgangspunten in de bedrijfswaardeberekening.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Onderhanden werk Audiologische Producten / Diagnose Behandel Combinatie

Het onderhanden werk uit hoofde van Audiologische Producten / Diagnose Behandel Combinatie wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de Audiologische Producten / Diagnose Behandel Combinatie die ultimo boekjaar openstonden. Conform de richtlijn is tevens per verzekeraar de schadelast 2021 bepaald en vergeleken met de gemaakte plafondafspraken. Op basis van deze berekening is bij het onderhanden werk rekening gehouden met eventuele overfinanciering. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Groepsvermogen

Binnen het groepsvermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Algemene en overige reserves, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord, en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

Algemene en overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen zijn gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele markttrente weer. De disconteringsvoet is 0% (2020: 0%).

Voorzieningen uitgestelde beloningen:

Deze voorziening heeft betrekking op beloningen (bij jubileumuitkeringen) die plaatsvinden onder voortzetting van het dienstverband. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is exclusief pensioen gratificaties gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Er wordt vanaf 2021 een disconteringsvoet gehanteerd van 0% (2020: 0%).

Voorziening langdurig zieken:

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2021 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Er is tevens rekening gehouden met een te betalen transitievergoeding indien de inschatting is dat de betreffende medewerker niet meer zal herstellen. De voorziening is berekend tegen nominale waarde. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0%

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

à fond perdu egalisatierekeningen

Subsidies, ter financiering van investeringen in materiële vaste activa, zijn onder dit hoofd opgenomen tegen nominale waarden. De afschrijvingen over de betreffende investeringen worden jaarlijks in mindering gebracht op de ontvangen subsidies.

De afschrijvingen zijn berekend overeenkomstig de methode zoals bij de materiële vaste activa zijn toegelicht.

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in het boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Omzet revalidatie en audiologie

Handreiking omzetverantwoording

Bij de omzetbepaling van de DBC zorgproducten en overige zorgproducten voor Revalidatie en Audiologie heeft Adelante de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd zoals opgenomen in de "Handreiking Omzetverantwoording MSZ".

Sectorale schattingonzekerheden jaarrekening 2021 medisch specialistische zorg

Inleiding

De landelijke onzekerheden voor instellingen voor medisch specialistische zorg zijn ten opzichte van vorige jaren beperkt tot schattingen in omzet- en omzetgerelateerde posten. De resterende in de jaarrekening 2021 van toepassing zijnde onzekerheid voor Stichting Adelante Zorg (hierna: Adelante) heeft primair betrekking op toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar.

Toelichting (landelijke) onzekerheden jaarrekening 2021

De van toepassing zijnde (landelijke) onzekerheden in de jaarrekening 2021 zijn (inclusief de status hiervan) hierna toegelicht voor Adelante:

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar

Adelante heeft met de zorgverzekeraars voor 2021 schadelastafspraken op basis van plafondatafspraken gemaakt. Toerekening van de schadelastafspraken aan het boekjaar 2021 heeft plaatsgevonden op basis van een beste schatting van het voortgangpercentage ultimo 2021 in lijn met de Handreiking omzetverantwoording. Deze correcties zijn conform de handreiking omzetverantwoording op de omzet 2021 in mindering gebracht en waar nodig verwerkt in de waardering van het onderhanden werk ultimo 2021. De uiteindelijke uitkomsten zullen later blijken uit de afrekeningen met zorgverzekeraars. In deze jaarrekening is de beste inschatting van het financieel effect op de omzet en daarmee samenhangende posten verwerkt.

Conclusie Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft ten behoeve van de bepaling van het resultaat en de financiële positie de best mogelijke schattingen gemaakt op basis van de beschikbare informatie, onder andere met betrekking tot bovenstaande aspecten van de omzetverantwoording. De Raad van Bestuur is van mening dat, met voornoemde toelichting, de jaarrekening het vereiste inzicht geeft in het resultaat en de financiële positie van Adelante op basis van de ons nu bekende feiten en omstandigheden.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Het instituut heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het instituut. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds PFZW/ABP.

Het instituut betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf maanden dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2021 bedroeg de dekkingsgraad van PFZW 106,6% en van ABP 110,2%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%. Vanwege de uitzonderlijke economische omstandigheden heeft Minister Koolmees de regels versoepeld. Uit deze vrijstellingsregeling volgt dat er onder bepaalde voorwaarden in 2021 geen minimaal vereiste dekkingsgraad verlaging doorgevoerd hoeft te worden. Het instituut heeft geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De stichting heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. In januari 2021 is de dekkingsgraad van PFZW 103,7% en van ABP 107,9%.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de instelling in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden onder de overlopende passiva opgenomen en worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.4 Grondslagen voor segmentering

Bij het bepalen van de segmentering is uitgegaan van alle rechtspersonen waarvan het bestuur wordt gevoerd door Stichting Adelante Groep.

De rechtspersonen zijn:

- Stichting Adelante Zorg
- Stichting Adelante Onderwijs
- Stichting Adelante Beheer OG

Bij de verdeling van de resultatenrekening per operationele segment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces. De verdeling van indirecte kosten over de te onderscheiden zorgsoorten geschiedt op basis van de volgende uitgangspunten: de omzet, FTE's en vierkante meters.

2.4.5 Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgende de indirecte methode waarbij wordt uitgegaan van het resultaat na belasting. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangen en betaalde interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De interest is inbegrepen in het resultaat boekjaar en derhalve niet zichtbaar opgenomen in het kasstroomoverzicht.

2.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Kosten van goodwill die van derden is verkregen	735.546	891.683
Totaal immateriële vaste activa	<u>735.546</u>	<u>891.683</u>
<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	891.683	1.048.570
Bij: investeringen	0	0
Af: afschrijvingen	156.137	156.887
Boekwaarde per 31 december	<u>735.546</u>	<u>891.683</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 2.7.1.

De kosten van goodwill hebben betrekking op de overgenomen activiteiten van Zigzagzorg Zuid BV en de overgenomen revalidatiegeneeskunde van VieCuri Medisch Centrum beiden met een resterende levensduur van 5 jaar.

2. Materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	33.235.341	35.633.665
Machines en installaties	31.661	34.938
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	5.919.216	6.238.967
Totaal materiële vaste activa	<u>39.186.218</u>	<u>41.907.570</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	41.907.570	44.687.236
Bij: investeringen	2.223.061	1.009.168
Af: afschrijvingen ten laste van het resultaat	3.646.967	3.654.807
Af: vrijval egalisatierekening	56.365	56.365
Af: bijzondere waardeverminderingen	1.197.609	0
Af: desinvesteringen	43.472	77.662
Boekwaarde per 31 december	<u>39.186.218</u>	<u>41.907.570</u>

Toelichting:

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden. Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 2.7.2. Voor een toelichting op de bijzondere waardeverminderingen wordt verwezen naar de grondslagen van waardering van activa en passiva onder 2.4.2.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

3. Financiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt :</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Kosten disagio geldlening	101.857	108.647
Waarborgsom	15.000	15.000
Totaal financiële vaste activa	<u>116.857</u>	<u>123.647</u>

<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :</i>	31-dec-21	31-dec-20
		€
Boekwaarde per 1 januari	123.647	130.437
Amortisatie (dis)agio	-6.790	-6.790
Boekwaarde per 31 december	<u>116.857</u>	<u>123.647</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 2.7.3.

Kosten disagio geldlening heeft betrekking op een afgesloten geldlening bij Triodos Bank waarvoor het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WFZ) zich garant heeft gesteld.

4. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's en AP's

<i>De specificatie is als volgt :</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Onderhanden werk DBC's Revalidatie	8.160.885	7.776.701
Onderhanden werk AP's Audiologie & Communicatie	1.376.294	1.242.290
Af: ontvangen voorschotten	9.614.515	9.664.805
Totaal onderhanden werk	<u>-77.336</u>	<u>-645.814</u>

De specificatie per categorie AP's / DBC's / DBC-zorgproducten is als volgt weer te geven

Stroom DBC's / DBC-zorgproducten	Gerealiseerde kosten en toegerekende winst	Af: verwerkte verliezen	Af: ontvangen voorschotten	Saldo per 31-dec-21
	€	€	€	€
DBC's Revalidatie	8.160.885	0	7.383.562	777.323
AP's Audiologie & Communicatie	1.376.294	0	2.230.953	-854.659
Totaal (onderhanden werk)	<u>9.537.179</u>	<u>0</u>	<u>9.614.515</u>	<u>-77.336</u>

Toelichting:

Voor de uitgangspunten van het bepalen van het onderhanden werk wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling (2.4).

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

5. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	9.121.031	5.975.309
Overige vorderingen:		
- Nog te factureren	13.582.445	12.818.554
- Overige vorderingen en overlopende activa	494.501	354.798
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>23.197.977</u>	<u>19.148.661</u>

Toelichting:

De voorziening voor debiteuren die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 190.709 (in 2021) en € 154.121 (in 2020). De toename van de voorziening dubieuze posten is het resultaat van het doteren aan de voorziening.

Met een gedeelte van de Zorgverzekeraars zijn pas eind 2021 contractafspraken gemaakt over de facturatie van gesloten DOT's en AP's. Hierdoor was het in december 2021 mogelijk om een groot aantal gesloten DBC's te factureren. Als gevolg hiervan is de debiteurenstand per 31 december 2021 toegenomen

6. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Bankrekeningen	10.323.526	11.763.762
Kassen	23.789	17.440
Kruisposten	0	0
Totaal liquide middelen	<u>10.347.315</u>	<u>11.781.202</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de stichting. De kredietruimte bedraagt € 4.000.000 (in 2021) en € 6.250.000 (in 2020).

Bij het aangaan van huurovereenkomsten zijn bankgaranties afgegeven voor een bedrag ad.€ 70.415,-

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

7. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en/of schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€
Saldo per 1 januari	-354.922	0	-354.922
Financieringsverschil boekjaar	0	-160.428	-160.428
Correcties voorgaande jaren	261.662	0	261.662
Betalingen/ontvangsten	0	0	0
Sub-totaal mutatie boekjaar	<u>261.662</u>	<u>-160.428</u>	<u>101.234</u>
Saldo per 31 december	<u><u>-93.260</u></u>	<u><u>-160.428</u></u>	<u><u>-253.688</u></u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):			
- stadium van vaststelling	c	a	

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	904.651	1.027.386
<i>Vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget:</i>		
Ontvangen voorschotten (WLZ)	1.065.079	1.382.308
Totaal financieringsverschil verblijf/verpleging onderdeel WLZ	<u>-160.428</u>	<u>-354.922</u>
Totaal financieringsverschil	<u><u>-160.428</u></u>	<u><u>-354.922</u></u>

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	160.428	354.922

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

8. Groepvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Bestemmingsreserves	2.624.350	2.450.000
Algemene en overige reserves	<u>25.188.959</u>	<u>29.069.548</u>
Totaal groepsvermogen	<u><u>27.813.309</u></u>	<u><u>31.519.548</u></u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2021</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2021</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
- organisatie ontwikkeling / verandering	1.300.000	0	0	1.300.000
- afstemming personele bezetting op aantal leerlingen	400.000	0	0	400.000
- toekomst van het VSO – aangaan samenwerkingsverbanden	300.000	0	0	300.000
- achterstallig onderhoud bij de Maasgouw	200.000	0	0	200.000
- innovatie speciaal onderwijs	250.000	0	0	250.000
- NPO-gelden	0	0	174.350	174.350
Totaal bestemmingsreserves	<u>2.450.000</u>	<u>0</u>	<u>174.350</u>	<u>2.624.350</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2021</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2021</u>
	€	€	€	€
Algemene en overige reserves:				
- algemene reserve	29.069.548	-3.706.239	-174.350	25.188.959
Totaal algemene en overige reserves	<u>29.069.548</u>	<u>-3.706.239</u>	<u>-174.350</u>	<u>25.188.959</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop over 2020 is als volgt weer te geven.

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2020</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-12-2020</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
- organisatie ontwikkeling / verandering	1.300.000	0	0	1.300.000
- afstemming personele bezetting op aantal leerlingen	0	0	400.000	400.000
- toekomst van het VSO – aangaan samenwerkingsverbanden	0	0	300.000	300.000
- achterstallig onderhoud bij de Maasgouw	0	0	200.000	200.000
- innovatie speciaal onderwijs	0	0	250.000	250.000
Totaal bestemmingsreserves	<u>1.300.000</u>	<u>0</u>	<u>1.150.000</u>	<u>2.450.000</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop over 2020 is als volgt weer te geven.

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2020</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-12-2020</u>
	€	€	€	€
Algemene en overige reserves:				
- algemene reserve	30.336.893	-117.345	-1.150.000	29.069.548
Totaal algemene en overige reserves	<u>30.336.893</u>	<u>-117.345</u>	<u>-1.150.000</u>	<u>29.069.548</u>

Toelichting:

Het resultaat van 2021 is - € 3.706.239. Het bedrag van - € 3.706.239 is onttrokken aan de algemene reserve.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

8. Groepvermogen

Toelichting (vervolg):

Bestemmingsreserve Organisatie ontwikkeling en verandering 2019-2022

In de herstructureringsplannen van de Raad van Bestuur is toegelicht dat Adelante de komende jaren een veranderingstraject zal doormaken met als doel dat de organisatie beter kan inspelen op de snel veranderende omgeving. Door deze ontwikkeling zal Adelante meer toekomstbestendig worden. Voor het doorvoeren van deze veranderingen zal geïnvesteerd moeten worden. Investerings die verder gaan dan de reguliere bedrijfsvoering. De Raad van bestuur wil naast individuele en groepsgewijze ontwikkelprogramma's ook investeren in verdere teamontwikkeling en procesinnovatie en –verbetering. De kosten die samenhangen met bovengenoemde ontwikkeltraject zijn opgenomen onder deze bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve Afstemming personele bezetting op aantal leerlingen

Een verwachte afname van instroom van leerlingen in het SO en VSO zal op termijn leiden tot aanpassingen in de personele bezetting. De bestemmingsreserve wordt gevormd omdat deze aanpassingen veelal niet synchroon loopt met de aanpassing van de financiering door het ministerie van onderwijs. De kosten die hiermee samenhangen zijn opgenomen in deze bestemmingsreserve. De Raad van Bestuur verwacht deze kosten in de boekjaren 2022 en 2023 te realiseren.

Bestemmingsreserve Toekomst van het VSO – aangaan samenwerkingsverbanden

Het VSO van Adelante is te klein aan het worden om in huidige vorm onveranderd te blijven voortbestaan. In dat kader wordt er naar samenwerking gezocht met externe partijen en een andere werkwijze, waarmee in een transitiefase extra kosten gemoeid zullen zijn. De kosten die hiermee samenhangen zijn opgenomen in deze bestemmingsreserve. De Raad van Bestuur verwacht deze kosten in 2022 te realiseren.

Bestemmingsreserve Achterstallig onderhoud bij de Maasgouw

Na de fusie van de Maasgouw school met Adelante Stichting onderwijs is duidelijk geworden dat er bij de Maasgouw sprake is van enig dringend inhaalonderhoud. De Raad van Bestuur is voornemens dit onderhoud in de periode 2022/2023 uit te voeren en heeft hiervoor een bestemmingsreserve gevormd.

Bestemmingsreserve Innovatie speciaal onderwijs

Om ervoor te zorgen dat het special onderwijs van Adelante toekomstbestendig is, is innovatie in onderwijs van groot belang. De kosten die samenhangen met deze innovaties zijn opgenomen in deze bestemmingsreserve. De Raad van Bestuur verwacht deze kosten in de komende drie jaar te realiseren.

Bestemmingsreserve NPO-gelden

Vanaf het schooljaar 2021-2022 heeft Adelante middelen ontvangen vanuit het Nationaal Programma Onderwijs. Het is nog niet gelukt om volledig invulling te geven aan de uitgewerkte plannen waardoor voor de niet bestede middelen een bestemmingsreserve is gevormd. De Raad van Bestuur verwacht deze kosten in 2022 te realiseren.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

Specificatie aansluiting geconsolideerd - enkelvoudig vermogen 31 december 2021 en resultaat over 2021

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>Eigen vermogen</u> €	<u>Resultaat</u> €
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:		
Stichting Adelante Zorg	21.816.634	-4.422.325
Stichting Adelante Onderwijs	5.996.675	716.087
Totaal geconsolideerd eigen vermogen en resultaat	<u>27.813.309</u>	<u>-3.706.238</u>

9. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per 1-jan-2021</u> €	<u>Dotatie</u> €	<u>Onttrekking</u> €	<u>Vrijval</u> €	<u>Saldo per 31-dec-2021</u> €
- Uitgestelde beloningen	1.179.846	143.612	104.986	104.068	1.114.404
- Langdurig zieken	927.147	1.686.564	804.357	0	1.809.354
- Reorganisatie	26.847	0	0	26.847	0
Totaal voorzieningen	<u>2.133.840</u>	<u>1.830.176</u>	<u>909.343</u>	<u>130.915</u>	<u>2.923.758</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-dec-2021</u>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.119.494
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.804.264
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	791.236

Toelichting per categorie voorziening:

De voorzieningen zijn toegelicht bij de grondslagen van waardering en resultaatbepaling (zie 2.4)

10. Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-21</u> €	<u>31-dec-20</u> €
Schulden aan kredietinstellingen	17.568.750	19.328.750
Overige langlopende schulden (overlopende passiva):		
- à fond perdu saldo per 1-januari	893.372	949.737
- af : à fond perdu verslagjaar	56.365	56.365
- à fond perdu saldo per 31-december	837.007	893.372
Totaal langlopende schulden	<u>18.405.757</u>	<u>20.222.122</u>

De post a fond perdu heeft betrekking op ontvangen subsidiegelden ter financiering van enkele gebouwen
Als gevolg hiervan wordt een gedeelte van de afschrijvingen ten laste van deze ontvangen subsidiegelder geboekt.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

<i>Het verloop van de schulden aan de kredietinstellingen is als volgt weer te geven:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	21.088.750	22.848.750
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	1.760.000	1.760.000
	<u>19.328.750</u>	<u>21.088.750</u>
Stand per 31 december	19.328.750	21.088.750
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.760.000	1.760.000
	<u>17.568.750</u>	<u>19.328.750</u>
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>17.568.750</u>	<u>19.328.750</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.760.000	1.760.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	17.568.750	19.328.750
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	12.028.750	13.388.750

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar bijlage overzicht langlopende leningen. De aflossingsverplichting voor het komende jaar is verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting leningen:

Hypothecaire zekerheden:

I. Een recht van eerste hypotheek ten behoeve van:

Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector, de Staat Der Nederlanden en ING Bank N.V., tot zekerheid voor de voldoening van alle betalingsverplichtingen van Stichting Adelante Zorg, Stichting Adelante Beheer OG, Stichting Adelante Onderwijs en Stichting Adelante Groep uit hoofde van tegenwoordige en / of toekomstige borgstellingen, verstrekte en / of alsnog te verstrekken garanties, verstrekt krediet en / of alsnog te verstrekken krediet en het verder verschuldigde uit welken anderen hoofde ook, tot een bedrag van drieëndertig miljoen tweehonderd duizend euro (€ 33.200.000), op de navolgende onderpanden:

A. KADASTRALE GEMEENTE HEERLEN

1. de woonhuizen met erf, ondergrond, tuin en verdere aanhorigheden, staande en gelegen te 6411 CL Heerlen, Deken Nicolaijstraat 21 en 6411 BV Heerlen, Kruisstraat 32 en 34, kadastraal bekend als gem. Heerlen sectie E nummer 4050 (02 a en 13 ca) en nummer 4051 (01 a en 72 ca);

2. het parkeerterrein met ondergrond en verdere aanhorigheden, gelegen te Heerlen, aan en nabij de Deken Nicolaijstraat (ongenummerd), kadastraal bekend als gemeente Heerlen sectie E nummer 6242 (03 a en 46 ca) en nummer 6241 (02 ca);

B. KADASTRALE GEMEENTE HOENSBROEK:

1. een perceel grond met opstallen (audiologisch zorgcentrum), volgens de kadastrale registratie plaatselijk bekend te 6432 CC Hoensbroek (gemeente Heerlen), Zandbergsweg 111 BG02 en Schuureikenweg (ongenummerd) te Hoensbroek, sectie A nummer 5315, (20 a en 85 ca);

2. het revalidatiecentrum met erf, ondergrond, parkeerterrein, groenvoorzieningen en verdere aanhorigheden, volgens de kadastrale registratie onder meer plaatselijk bekend te 6432 CC Hoensbroek (gem. Heerlen), Zandbergsweg 111, Zandbergsweg (ongenummerd) te Hoensbroek en 6414 EK Hoensbroek, Lijsterstraat 10 tot en met 32 (even nummers) en Schuureikenweg 14 tot en met 38 (even nummers), sectie A nummer 6506, (56a), nummer 6508 (31 a en 60 ca), 6510 (01 ha, 47 a en 30 ca) en 6485 (2 a en 20 ca), 6539 (12 ha, 4 a en 02 ca).

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

Vervolg Toelichting leningen:

C. KADASTRALE GEMEENTE HOUTHEM:

1. het zakelijk recht van erfpacht van percelen grond met verdere aanhorigheden (welke percelen grond eigendom zijn van de gemeente Valkenburg aan de Geul), gelegen aan de Onderstestraat te Houthem, gemeente Valkenburg aan de Geul, kadastraal bekend als gemeente Houtem sectie C:

- nummer 2291 (34 a en 55 ca), nummer 2298 (32 a en 40 ca), nummer 2300 (3 a en 60 ca) en nummer 2302 (39 a en 75 ca), welke percelen gedeeltelijk zijn belast met een zakelijk recht of gedogings-verplichting als bedoeld in het voorheen geldende artikel 5 lid 3 onder b van de Belemmeringenwet Privaatrecht ten behoeve van NV Waterleiding Maatschappij Limburg en Waterschap Zuiveringschap Limburg en een opstalrecht ten behoeve van Enexis B.V.;

- nummer 2299 (1 ha, 31 a en 40 ca) en nummer 2301 (10 ca), welk recht van erfpacht in ondererfpacht is uitgegeven aan Stichting Ronald McDonald Kindervallei en welke percelen gedeeltelijk zijn belast met een zakelijk recht of gedogings-verplichting als bedoeld in het voorheen geldende artikel 5 lid 3 onder b van de Belemmeringenwet Privaatrecht ten behoeve van NV Waterleiding Maatschappij Limburg en Waterschap Zuiveringschap Limburg en een opstalrecht ten behoeve van Enexis B.V.;

2. het zorgcomplex met verdere aanhorigheden, plaatselijk bekend te Onderstestraat 27 en 29 te Houthem, kadastraal gemeente Houthem sectie C nummer 2266 (1 ha, 68 a en 69 ca), belast met een zakelijk recht of gedogings-verplichting als bedoeld in het voorheen geldende artikel 5 lid 3 onder b van de Belemmeringenwet Privaatrecht ten behoeve van Enexis B.V.

II. Een recht van eerste hypotheek ten behoeve van:

ING Bank N.V., op het navolgende onderpand:

Het perceel met verdere aanhorigheden, plaatselijk bekend Onderstestraat 29 te Valkenburg, kadastraal bekend gemeente Houtem sectie C nummer 1743, groot 2 ha, 33 a en 30 ca.

Financiering

Als gevolg van het negatieve resultaat over 2021 voldoet Adelante niet aan de in het bankconvenant afgesproken DSCR van 1,4 (aan de minimale solvabiliteitsratio van 25% wordt wel voldaan). Voor het doorbreken van het convenant heeft Adelante een waiver ontvangen van de ING bank.

11. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Crediteuren	2.412.840	816.034
Aflossingsverplichting langlopende leningen	1.760.000	1.760.000
Belastingen en sociale premies	3.812.900	2.934.290
Schulden terzake pensioenen	192.058	255.753
Vakantiegeld	1.793.635	1.799.248
Vakantiedagen	892.827	894.117
PLB rechten	5.596.241	5.277.089
Nog te betalen kosten:		
- overige nog te betalen kosten	4.011.979	4.656.949
- nog te verrekenen overschrijding productie plafond Audiologie & Communicatie	61.304	61.304
Vooruitontvangen opbrengsten:		
- vooruitontvangen bedragen	3.576.281	521.733
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>24.110.065</u>	<u>18.976.517</u>

Toelichting:

De "overige nog te betalen kosten" zijn in 2020 hoger dan in 2021 door nog te betalen kosten i.v.m. de subsidieregeling Bonus zorgprofessionals COVID-19 ad € 897.200.

De "belastingen en sociale premies" zijn in 2021 hoger dan in 2020 vanwege een naheffing van Zvw-premie ad € 933.431.

De "vooruitontvangen bedragen" zijn in 2021 hoger dan in 2020 door de bevoorschotting van DOT's.

2.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

12. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Stichting Adelante Groep heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betalbaar binnen 1 jaar	betalbaar 1-5 jaar	betalbaar na 5 jaar	Totaal
	€	€	€	€
Huurverplichting van onroerende zaken	927.962	1.324.210	1.628.982	3.881.154
Leaseverplichtingen auto's	10.921	0	0	10.921
Huurverplichtingen roerende zaken	28.142	115.411	24.648	168.201
Totaal meerjarige verplichtingen	967.025	1.439.621	1.653.630	4.060.276

Toelichting:

Overig:

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd. Voor 2021 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op € 24.915,9 miljoen (prijsniveau 2020). Bij het opstellen van de jaarrekening 2021 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2021. Stichting Adelante Zorg is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2021.

Obligoverplichting WfZ

Het waarborgfonds voor de Zorgsector WfZ kent een zekerheidsstructuur, waarbij onder andere bepaald is dat WfZ-deelnemers via het obligo mederisicodragend zijn. Als het WfZ ondanks alle ingebouwde zekerheden op zijn garantieverplichtingen wordt aangesproken én in het extreme geval dat het WfZ-vermogen onvoldoende is om aan de garantieverplichting aan geldgevers te kunnen voldoen, dan kan het WfZ via de obligoverplichting een beroep doen op financiële hulp van de deelnemers. Deze hulp wordt in dat geval geboden in de vorm van renteloze leningen aan het WfZ. Het obligo bedraagt maximaal 3% van de restantschuld van de geborgde leningen, ofwel per 31 december 2021 € 416.813.

Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed BA

Adelante heeft in het verleden bij de Onderliggende Waarborgmaatschappij Centramed BA een storting gedaan in het aandelenkapitaal en ledenkapitaal voor een bedrag van € 135.000. Tevens zijn garanties afgegeven aan Onderlinge Waarborgmaatschappij BA voor in totaal € 70.400.

Waterschade

Als gevolg van de wateroverlast heeft Adelante een claim neergelegd bij de schadeverzekeraar voor vergoeding van de ontstane schade. De uitkomst van de onderhandelingen met de schadeverzekeraar en hiermee ook de hoogte van de schadevergoeding zijn op dit moment nog niet bekend.

2.6 Overzicht langlopende schulden ultimo 2021

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Werkelijke-rente	Restschuld 31 december 2020	Nieuwe leningen in 2021	Aflossing in 2021	Restschuld 31 december 2021	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2021	Aflossingswijze	Aflossing 2022	Gestelde zekerheden
		€		%	€	€	€	€	€			€	
I.N.G.	1-feb-03	8.000.000	20	1,45%	900.000	0	400.000	500.000	0	2	kwartaal	400.000	
I.N.G.	1-okt-06	1.500.000	25	1,68%	645.000	0	60.000	585.000	285.000	10	kwartaal	60.000	
B.N.G.	27-mei-15	6.900.000	20	1,17%	5.002.500	0	345.000	4.657.500	2.932.500	14	kwartaal	345.000	WfZ
B.N.G.	19-nov-15	7.800.000	20	1,47%	5.850.000	0	390.000	5.460.000	3.510.000	14	kwartaal	390.000	WfZ
I.N.G.	1-jul-16	6.000.000	20	3,34%	4.650.000	0	300.000	4.350.000	2.850.000	15	kwartaal	300.000	
Triodos	1-jun-16	5.300.000	20	0,95%	4.041.250	0	265.000	3.776.250	2.451.250	15	kwartaal	265.000	WfZ
Totaal		35.500.000			21.088.750	0	1.760.000	19.328.750	12.028.750			1.760.000	

2.7 MUTATIEOVERZICHT VASTE ACTIVA

2.7.1 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbe- talingen op immateriële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021						
- aanschafwaarde	0	0	0	1.563.064	0	1.563.064
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	671.381	0	671.381
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>891.683</u>	<u>0</u>	<u>891.683</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	0	0	0	0	0	0
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	0	0	0	156.137	0	156.137
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
- <i>desinvesteringen/overhevelingen/activeringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-156.137</u>	<u>0</u>	<u>-156.137</u>
Stand per 31 december 2021						
- aanschafwaarde	0	0	0	1.563.064	0	1.563.064
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	827.518	0	827.518
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>735.546</u>	<u>0</u>	<u>735.546</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>				10%		

2.7.2 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021						
- aanschafwaarde	80.893.043	1.664.895	17.808.231	0	0	100.366.169
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	45.259.378	1.629.957	11.569.264	0	0	58.458.599
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>35.633.665</u>	<u>34.938</u>	<u>6.238.967</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>41.907.570</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	932.117	0	1.290.944	0	0	2.223.061
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	2.153.580	3.277	1.546.475	0	0	3.703.332
- bijzondere waardeverminderingen	1.165.495	0	32.114	0	0	1.197.609
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen/overhevelingen/activeringen</i>						
aanschafwaarde	14.742	0	90.890	0	0	105.632
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	3.376	0	58.784	0	0	62.160
herubricering	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>11.366</u>	<u>0</u>	<u>32.106</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>43.472</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-2.398.324</u>	<u>-3.277</u>	<u>-319.751</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-2.721.352</u>
Stand per 31 december 2021						
- aanschafwaarde	81.810.418	1.664.895	19.008.285	0	0	102.483.598
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	48.575.077	1.633.234	13.089.069	0	0	63.297.380
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>33.235.341</u>	<u>31.661</u>	<u>5.919.216</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>39.186.218</u>
Afschrijvingspercentage	0% - 5%	5,0%	10% - 20%			

2.7.3 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen	Vorderingen op participanten en op maatschappij- en waarin wordt deelgenomen (deelnemingen)	Overige effecten	Vordering op grond van compensa- tieregeling	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	0	0	0	0	123.647	123.647
Kapitaalstortingen	0	0	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0	0	0
Ontvangen dividend	0	0	0	0	0	0
Verstrekke leningen / verkregen effecten	0	0	0	0	0	0
Ontvangen dividend / aflossing leningen	0	0	0	0	0	0
(Terugname) waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Amortisatie (dis)agio	0	0	0	0	-6.790	-6.790
Waarborgsom	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>116.857</u>	<u>116.857</u>

2.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

2.8.1 GESEGMENTEERDE RESULTATENREKENING OVER 2021

	Adelante Groep Totaal x € 1	Stichting Adelante Groep x € 1	Stichting Adelante Zorg x € 1	Stichting Adelante Onderwijs x € 1	Eliminatie interne door- berekening x € 1
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:					
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	8.076.750	0	8.076.750	0	0
DBC opbrengsten B-segment - Audiologie & Communicatie	6.768.393	0	6.768.393	0	0
DBC opbrengsten A-segment - Revalidatie	49.619.622	0	49.619.622	0	0
Doorberekende kosten Adelante	-1	0	1.823.884	0	-1.823.885
Subsidies	12.747.926	0	2.353.052	10.394.874	0
Overige bedrijfsopbrengsten	7.268.526	0	6.241.034	1.027.492	0
Som der bedrijfsopbrengsten	84.481.216	0	74.882.735	11.422.366	-1.823.885
BEDRIJFSLASTEN:					
Personeelskosten	67.558.394	0	59.422.469	8.135.925	0
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	3.809.887	0	3.764.569	45.318	0
Bijzondere waardevermindering van vaste activa	1.197.609	0	1.177.726	19.883	0
Overige bedrijfskosten	15.194.186	0	14.512.918	2.505.153	-1.823.885
Som der bedrijfslasten	87.760.076	0	78.877.682	10.706.279	-1.823.885
BEDRIJFSRESULTAAT	-3.278.860	0	-3.994.947	716.087	0
Financiële baten en lasten	-427.378	0	-427.378	0	0
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	-3.706.238	0	-4.422.325	716.087	0
Buitengewone baten en lasten	0	0	0	0	0
RESULTAAT BOEKJAAR	-3.706.238	0	-4.422.325	716.087	0
RESULTAATBESTEMMING					
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>					
Toevoeging/(onttrekking):					
Bestemmingsreserves	0	0	0	0	0
Algemene en overige reserves	-3.706.238	0	-4.422.325	716.087	0
	-3.706.238	0	-4.422.325	716.087	0

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

13. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt :

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Opbrengsten audiologie & communicatie:		
Opbrengsten zorgverzekeringswet:		
- Opbrengst Zintuiglijk Gehandicaptenzorg	2.812.271	2.839.018
- Overige trajecten	0	4.677
Opbrengsten verblijf/verpleging:		
Opbrengsten zorgverzekeringswet (intensieve kindzorg)	1.287.815	992.866
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	900.774	1.135.000
Opbrengsten Jeugdwet/Wet Maatschappelijk Ondersteuning	2.296.324	2.791.710
Overige zorgprestaties (persoonsgebonden budget)	399.972	407.619
Opbrengsten Continuïteitsbijdragen	0	52.776
Totaal	<u>7.697.156</u>	<u>8.223.666</u>

Toelichting:

Als gevolg van de lagere bezetting zijn de opbrengsten Jeugdwet/Wet Maatschappelijke Ondersteuning afgenomen.

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

14. Toelichting omzet DBC's / DBC-zorgproducten B-segment

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Audiologie & Communicatie		
Gefactureerde omzet DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	6.634.390	5.007.712
Mutatie onderhanden projecten DBC's / DBC-zorgproducten B-segment	134.003	171.832
Opbrengsten Continuïteitsbijdragen	<u>-136.603</u>	<u>1.370.783</u>
Totaal	<u><u>6.631.790</u></u>	<u><u>6.550.327</u></u>

Toelichting:

Ter compensatie van de wegens de Corona-pandemie achterblijvende AP-opbrengsten, zijn zorgaanbieders en -verzekeraars een regeling Continuïteitsbijdrage (CB) overeengekomen. Het hier gerapporteerde bedrag heeft betrekking op de compensatie van de schadelast 2020 in het boekjaar 2021.

Voor de uitgangspunten van het bepalen van de omzet wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling (2.4).

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

15. Toelichting omzet DBC's / DBC- zorgproducten A-segment

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Revalidatie		
Gefactureerde omzet DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	49.132.850	43.387.301
Mutatie onderhanden projecten DBC's / DBC-zorgproducten A-segment	486.772	-93.786
Opbrengsten Continuïteitsbijdragen	672.370	3.728.620
	<u>50.291.992</u>	<u>47.022.135</u>
Totaal		
waarvan toe te rekenen aan schadelastjaar:		
- 2019	-102.588	
- 2020	6.062.888	
- 2021	<u>43.659.322</u>	
	49.619.622	

Toelichting:

Ter compensatie van de wegens de Corona-pandemie achterblijvende DOT-opbrengsten, zijn zorgaanbieders en -verzekeraars een regeling Continuïteitsbijdrage (CB) overeengekomen. Het hier gerapporteerde bedrag heeft betrekking op de compensatie van de schadelast 2020 in het boekjaar 2021, de hardheidsclausule 2020 en de vangnetregeling 2021. Voor 2021 is er ook een hardheidsclausule van toepassing waarop Adelante aanspraak gaat maken, echter gezien de onzekerheden met betrekking tot de afspraken is hier nog geen bedrag voor opgenomen.

Bij kinderrevalidatie was sprake van een lagere omzet als gevolg van de waterschade ter grootte van € 427.000

Voor de uitgangspunten van het bepalen van de omzet wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling (2.4).

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

16. Subsidies

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
- Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS (waaronder opleidingsfonds)	2.353.052	4.448.949
- Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS expertise component zintuiglijk gehandicaptenzorg	0	6.300
- Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van OCW	10.394.874	10.489.836
Totaal	<u>12.747.926</u>	<u>14.945.085</u>

Toelichting:

In 2020 is de rijkssubsidie vanwege het Ministerie van VWS hoger dan in 2021 omdat onder deze subsidie de subsidieregeling Bonus zorgprofessionals COVID-19 opgenomen ad € 1.674.302.

17. Toelichting overige bedrijfsopbrengsten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Overige dienstverlening:		
- zorgprestaties tussen instellingen	1.832.209	1.789.240
Overige opbrengsten:		
- ouderbijdrage Kinderdagverblijf	474.378	389.120
- sportcentrum	261.128	262.690
- restaurant	302.089	348.370
- opbrengsten continuïteitsbijdrage restaurant	0	219.074
- overige opbrengsten	4.242.548	3.718.626
Totaal	<u>7.112.352</u>	<u>6.727.120</u>

Toelichting:

In 2021 waren er géén CB-regelingen voor compensatie van gederfde inkomsten voor het restaurant. Onder overige opbrengsten is de vergoeding van Giro 777 verantwoord m.b.t. de waterschade ad € 157.331.

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

LASTEN

18. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	2021	2020
	€	€
Lonen en salarissen	48.589.640	47.173.038
Sociale lasten	7.809.414	6.664.829
Pensioenpremie	4.930.068	4.424.158
Andere personeelskosten:		
- overige personeelskosten	1.761.986	3.331.633
Sub-totaal	63.091.108	61.593.658
Personeel niet in loondienst	4.467.286	4.394.690
Totaal personeelskosten	67.558.394	65.988.348
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
- Stichting Adelante Onderwijs	138,0	138,0
- Stichting Adelante Zorg	704,0	697,8
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	842,0	835,8

Toelichting:

In 2020 is onder de "overige personeelskosten" de bonus zorgprofessionals COVID-19 opgenomen ad € 1.674.302.

De "sociale lasten" zijn in 2021 hoger dan in 2020 als gevolg van hogere salariskosten en door een naheffing van Zvw-premie van € 933.431.

Bezoldiging raad van toezicht en raad van bestuur:

De bezoldiging (excl. btw) van de raad van toezicht bedroeg over 2021 in totaal € 107.984 (2020: € 98.631).

De bezoldiging (beloning, onkostenvergoedingen, sociale lasten en voorzieningen voor beloningen betaalbaar op termijn) van de raad van bestuur bedroeg over 2021 in totaal € 394.777 (2020: € 379.669).

Er zijn in 2021 en 2020 geen leningen aan bestuurders en/of toezichthouders verstrekt.

19. Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt :</i>	2021	2020
	€	€
Overige afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	156.137	156.887
- materiële vaste activa	3.646.960	3.654.808
Totaal afschrijvingen	3.803.097	3.811.695

Toelichting

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

LASTEN

20. Bijzondere waardevermindering van vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
	€	€
Bijzondere waardevermindering van:		
- materiële vaste activa	1.197.609	0
Totaal	<u>1.197.609</u>	<u>0</u>

Toelichting:

Voor een toelichting op de bijzondere waardeverminderingen wordt verwezen naar de grondslagen van waardering van activa en passiva onder 2.4.2.

21. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	2.760.129	2.396.375
Algemene kosten	6.524.627	5.636.294
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.790.282	1.869.979
Onderhoud en energiekosten:		
- Onderhoud	2.020.088	1.592.997
- Energie gas	511.871	425.238
- Energie stroom	418.315	409.589
- Energie transport en overig	28.129	24.250
Huur en leasing	1.140.745	1.014.148
Totaal bedrijfskosten	<u>15.194.186</u>	<u>13.368.870</u>

Toelichting:

De algemene kosten zijn hoger in 2021 vanwege digitalisering van het archief door Archive-IT ad € 705.829 en als gevolg van kosten m.b.t. de waterschade ad € 294.035.

22. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Rentebaten	0	195
Sub-totaal financiële baten	0	195
Rentelasten	-427.378	-410.170
Amortisatie disagio geldlening	-6.790	-6.790
Sub-totaal financiële lasten	<u>-434.168</u>	<u>-416.960</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>-434.168</u>	<u>-416.765</u>

Toelichting:

De rentekosten zijn in 2021 hoger dan in 2020 door hogere berekende negatieve rente door ING over het rekening courant saldo en de spaarrekeningen.

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

LASTEN

23. WNT-verantwoording 2021

Stichting Adelante Zorg en Stichting Adelante Onderwijs vallen onder de reikwijdte van de Wet Normering topinkomens (WNT) en de publicatieverplichting die hieruit voortvloeit. De WNT-verantwoordingen van deze stichtingen zijn opgenomen in de statutaire jaarrekeningen van de betreffende instellingen.

2.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

23. Honoraria accountant	2021	2020
	€	€
De honoraria van de accountant zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	127.388	142.543
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. normenkader en nacalculatie)	28.859	24.049
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet controle-diensten	0	6.397
Totaal honoraria accountant	<u>156.247</u>	<u>172.989</u>

Toelichting:

De totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening is gebaseerd op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht. De honoraria voor boekjaar 2021 is daarbij gebaseerd op de verstrekte opdracht voor het boekjaar. Voor wat betreft de overige controlewerkzaamheden, fiscale advisering en niet controle-diensten is het honoraria gebaseerd op de daadwerkelijke facturatie in het boekjaar.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Adelante Groep heeft de jaarrekening 2021 opgesteld in de vergadering van 18 mei 2022.

De raad van toezicht van de Stichting Adelante Groep heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 18 mei 2022.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt bestemd volgens de resultaatverdeling op pagina 49.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die belangrijke financiële gevolgen hebben voor de rechtspersoon.

Bijlage 3

Lijst van afkortingen

AP	Audiologische Producten
DBC	Diagnose Behandel Combinatie
FPU	Flexibel Pensioen en Uittreden
MBI	Macrobeheersinstrument
MSZ	Medisch Specialistische Zorg
NFU	Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra
NVZ	Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen
PLB	Persoonlijk levensfasebudget
VUT	Vervroegde uittreding
WLZ	Wet Langdurige Zorg
WNT	Wet normering topinkomens
WTZI	Wet Toelating Zorginstelling
ZKN	Zelfstandige Klinieken Nederland
ZN	Zorgverzekeraars Nederland

3

**Enkelvoudige Jaarrekening
2021**

Stichting Adelante Groep



3. JAARREKENING STICHTING ADELANTE GROEP

3. JAARREKENING

3.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u> €	<u>31-dec-20</u> €
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa		0	0
Financiële vaste activa		0	0
Totaal vaste activa		<u>0</u>	<u>0</u>
Vlottende activa			
Vorraden		0	0
Debiteuren en overige vorderingen		0	0
Liquide middelen		0	0
Totaal vlottende activa		<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal activa		<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene en overige reserves	1	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal eigen vermogen		<u>0</u>	<u>0</u>
Vorzieningen		0	0
Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)		0	0
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	2	0	0
Totaal Passiva		<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

3.2 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2020

	<u>Ref.</u>	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Overige bedrijfsopbrengsten	3	0	0
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>0</u>	<u>0</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	4	0	0
Som der bedrijfslasten		<u>0</u>	<u>0</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		0	0
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Toevoeging/(onttrekking): Algemene en overige reserves		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>

3.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

1. Eigen vermogen

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Algemene en overige reserves	0	0
Totaal eigen vermogen	<u>0</u>	<u>0</u>

<i>Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	0	0
Resultaatbestemming	0	0
Overige mutaties	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Algemene en overige reserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<u>Saldo per</u>	<u>Resultaat-</u>	<u>Overige</u>	<u>Saldo per</u>
	<u>1-jan-2021</u>	<u>bestemming</u>	<u>mutaties</u>	<u>31-dec-2021</u>
	€	€	€	€
Algemene en overige reserves:				
- algemene reserve	0	0	0	0
Totaal algemene en overige reserves	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

2. Kortlopende schulden (ten hoogste een jaar)

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Overige schulden:		
- schulden aan groepsmaatschappijen	0	0
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>0</u>	<u>0</u>

3.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

Specificatie aansluiting geconsolideerd - enkelvoudig vermogen 31 december 2021 en resultaat over 2021

<i>De specificatie is als volgt :</i>	Eigen vermogen €	Resultaat €
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:	0	0
Stichting Adelante Zorg	21.816.634	-4.422.325
Stichting Adelante Onderwijs	5.996.675	716.087
Totaal geconsolideerd eigen vermogen en resultaat	<u>27.813.309</u>	<u>-3.706.238</u>

3.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

BATEN

3. Toelichting overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt :

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Overige dienstverlening:		
- doorberekende kosten stichting Adelante Zorg	0	0
- doorberekende kosten stichting Adelante Onderwijs	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>

LASTEN

4. Personeelskosten

De specificatie is als volgt :

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	0	0
Totaal personeelskosten	<u>0</u>	<u>0</u>

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Adelante Groep heeft de jaarrekening 2021 opgesteld in de vergadering van 18 mei 2022.

De raad van toezicht van de Stichting Adelante Groep heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 18 mei 2022.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling op pagina 44.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die belangrijke financiële gevolgen hebben voor de rechtspersoon.

3.5 ONDERTEKENING DOOR BESTUURDERS EN TOEZICHTHOUDERS

Dhr. H.W.M. Plagge, voorzitter RvB

drs. Y.Y. van Horn, lid van RvB

dr. R.H.J. van 't Hullenaar, voorzitter RvT

Mw. M.E.W.M. Crutzen RA, lid RvT

Prof. dr. D. van de Mheen, lid RvT

dr. E.W. van Geenen, lid RvT

dr. J.B.A. van Mourik

4. OVERIGE GEGEVENS

4. OVERIGE GEGEVENS

4.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen over resultaatbestemmingen.

4.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de laatste pagina.

4.3 Nevenvestigingen

Stichting Adelante Groep is gevestigd aan de Zandbergsweg 111 te Hoensbroek en heeft op 31-12-2021 geen nevenvestigingen.

4.4 Model verantwoordingen zorgbonus 2020 + 2021

Voor de verantwoording van de zorgbonus 2020 wordt verwezen naar de bijlage op de volgende pagina. In 2021 is geen zorgbonus aangevraagd en uitgekeerd.

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)

Dagtekening van de verleningsbeschikking:

24-11-2020

	Werknemers		Derden		Totaal	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro
Ontvangen Zorgbonus 2020 - Netto Bonus (à € 1.000)	889	€ 889.000,00	160	€ 160.000,00	1049	€ 1.049.000,00
Ontvangen zorgbonus 2020 - Belastingcomponent (à € 800 / € 750)		€ 711.200,00		€ 120.000,00		€ 831.200,00
Totaal ontvangen Zorgbonus 2020 volgens verleningsbeschikking (a)		€ 1.600.200,00		€ 280.000,00		€ 1.880.200,00
Netto uitgekeerde bonus 2020 (à € 1.000) aan werknemers	860	€ 860.000,00			860	€ 860.000,00
- Aantal werknemers dat niet in aanmerking komt voor de bonus	0	€ 0,00			0	€ 0,00
Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (b)	860	€ 860.000,00			860	€ 860.000,00
Netto uitgekeerde bonus 2020 (à € 1.000) aan derden			130	€ 130.000,00	130	€ 130.000,00
- Aantal derden dat niet in aanmerking komt voor de bonus			0	€ 0,00	0	€ 0,00
Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (c)			130	€ 130.000,00	130	€ 130.000,00
Belastingen						
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 800 per zorgprofessional)		€ 585.552,42				€ 585.552,42
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 750 per zorgprofessional)				€ 99.750,00		€ 99.750,00
Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)		€ 585.552,42		€ 99.750,00		€ 685.302,42
Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)		€ 154.647,58		€ 50.250,00		€ 204.897,58
Verklaringen:						
- Verklaring: bonus aan werknemers en derden zijn door bevoegden geautoriseerd		Ja		Ja		
- Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR)		Ja				
- Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen)				Ja		
- Verklaring: derden zijn schriftelijk geïnformeerd dat de verschuldigde belasting reeds is afgedragen				Ja		

Specificatie

Subsidie		
- Voorschot verleende subsidie		€ 1.049.000,00
- Uitgekeerd aan werknemers die in aanmerking komen voor Bonus 2020		€ 860.000,00
- Uitgekeerd aan derden die in aanmerking komen voor Bonus 2020		€ 130.000,00
Totaal terug te betalen aan voorgeschoten subsidie		€ 59.000,00
Belastingen:		
- Voorschot verleende belastingen		€ 831.200,00
- Afgedragen belastingen werknemers		€ 585.552,42
- Afgedragen belastingen derden		€ 99.750,00
Totaal terug te betalen aan voorgeschoten belastingen		€ 145.897,58
Totaal terug te betalen aan voor geschoten subsidie en belastingen		€ 204.897,58